

1日目(9月10日) セッション概要 - III

PS-1 オフショア開発の落とし穴を避けるには 13:10 海外ベンダーをどのようにコントロールするか

株式会社PMコンセプト
代表取締役社長 長尾 清一

【セッション概要】 厳しいコスト競争を乗り切る為、IT企業は、廉価な海外ベンダーを活用したオフショア開発の比率を上げている。しかし、商慣習や文化的な相違の認識が甘く、コスト効果の期待を裏切られ赤字に転落するプロジェクトが後を絶たない。本セミナーでは、内外の品質基準や業務遂行姿勢の違い、それに対応した契約条項の特異性に焦点を当て、外注管理の各局面で顕発する問題、それらを抑制する具体的な管理手法を説く。実践経験に裏打ちされた理論を基に、昨今の安易なオフショア開発ブームに警鐘を鳴らす。

【講演者略歴】 UCバークレー校ビジネススクール卒MBA取得。大規模プロジェクトを15年間指揮監督。1993年よりPM専門の米国企業アジア総責任者として7ヶ国でPM研修を実施。1993年PMP®取得。1997年(株)PMコンセプト設立。著書「先制型プロジェクト・マネジメント」「問題プロジェクトの火消し術」。

PS-3 高い不確実性のプロジェクトを成功できる人材 15:35 PMと対人関係性に優れた狩猟型プロマネ育成

アイシंक株式会社
代表取締役 伊藤 健太郎

【セッション概要】 プロジェクトを成功できるプロジェクトマネジャーの特徴や視点を検討していき、どのようなトレーニングが効果的なのかについて考察していく。特に、不確実性が高いプロジェクトでは、プロジェクトマネジャーのみならずメンバーも不安やストレスを抱えながらプロジェクトを遂行していくことが多い。そういう中でプロジェクトマネジャーは適切な対人関係性を発揮しながらチームとプロジェクトを成功に導いていかなくてはならない。良い成果を出すために必要な対人関係性とPM知識とは何であろうか？

【講演者略歴】 NKK(現JFE)で船舶用エンジンの製造、環境プラントのプロジェクトに従事後、プロジェクトの成功のための研修やコンサルティングサービスを提供するアイシंक株式会社設立。著書は「プロマネはなぜチームを壊すのか」「プロジェクトはなぜ失敗するのか」等。

PS-2 技術者からマネジャーへの変態 14:15 なぜ、優秀な技術者ほどマネジャーになりきれないのか

キャノンITソリューションズ株式会社
金融第一事業本部 課長 尾崎 智晴

【セッション概要】 周りを見回すと、「優秀だった」技術者が必ずしも「うまい」マネジャーになっていない。そこには、優秀だからこそ躓いてしまうジレンマがあるようだ。そもそも「技術者として」優秀だったPMには、適者適存やプロマネ依存に陥りやすいなど、潜在的にチームとしてのマイナス要素が潜んでいる。更にPM技法への過信、専門職制・スキル定義など、実は優秀な技術者ほど、周りも「勘違い」しやすい状況だと言える。これらの問題点を明らかにし、技術者からマネジャーへの変態について考察する。

【講演者略歴】 PG、SEとして約10年経験した後、1999年からPM。受託開発プロジェクトを担当後、2006年から金融SI事業部でPMを務める。PMP®、ITコーディネータ、CISA、情報処理技術者(PM、AU、SM)他。今春、東京理科大学技術経営修士(専門職)を修了。

PS-4 質問会議によるマネジメント力強化プログラム 16:40 組織のPM力を上げていく新手法の事例と可能性

BFS代表 新岡 優子、(株)日立システムアンドサービス
プロジェクト推進部 部長 千種 実、同PMO 北村 友宏

【セッション概要】 質問会議とは、シンプルな質問と回答だけで、①現実の問題解決、②リーダーシップ能力開発、③チーム力向上、の3つを同時に実現する、問題解決とチーム学習の新手法である。PMが成長していく過程には、さまざまな壁が立ちほだかり、一人だけでその問題を解決していくには過酷である。「質問会議」という新しいミーティング手法を使うと、PM同士の横の連携を強め、対話の場を作り出し、チームで共に問題解決を行うことが可能になる。今回は、この会議を現場のPM層に適用した事例と、その可能性を示す。

【講演者略歴】 ●メイン講師：新岡 優子。SE、PMを経験し、現在は組織の問題解決を促進させるファシリテーターとして、企業の組織改革、プロセス改善、会議改善に取り組む。ビジネスファシリテーション・サービス代表。
●ゲスト講師：千種 実、北村 友宏(日立システムアンドサービス)

2日目(9月11日) セッション概要 - I

A-1 プロマネの知恵はどこから生まれるか！ 10:00 知恵は行動から生まれる:逃げず、ぶつかり、考える

有限会社経営組織研究所
代表取締役 渡辺 貢成



【セミナーの狙い】 プロマネは薄氷の上で仕事をし、常に難問に直面する。正解のない難問解決にプロマネの知恵が躍動する。

【セミナーコンテンツ】 知識があっても知恵の出ない人が多い。知恵が生まれる筋道を当セミナーで体得してみよう。知識は普遍性があるが、知恵はケース・バイ・ケースで、他に活用できない難点がある。そこで種々の知恵の出し方を事例で説明する。知恵の出し方をグループ討議で実践してもらおう。難問は誰にとっても難問であるが、これを解く人の資質は「逃げず」に、「ぶつかり」、その過程の中で「考える」ことによって問題の本質に到達する。最後に「考えた知恵」を多くの関係者に説得できないと、それは知恵として完結しない。

【受講をお奨めする方】 プロジェクトマネジャー、プロジェクトスタッフ、PM資格取得者。

【講師略歴】 日揮:石油精製(国内外)、原子力関連プロジェクト、日本有人宇宙システム(株)(国際宇宙ステーション関連業務)専務取締役 JPMF初代事務局長、PMAJ理事 出版:PM思考による日常革命、PM実践講座、P2M標準ガイドブック改訂版(改定委員長) 雑誌:プロジェクトマネジャー自在氏の経験則(1994~2002)、実践エンジニアリング料理講座(1993~1994)(芝 安曇) 講師:PM関連PMS、PMR、東北大学、北陸先端科技大学、中央大学のPM担当。

B-1 Leadership in Project Management 10:00 Does the competencies contribute to project success ?

Pricewaterhouse Coopers Consultants K.K.
Indranil Nath, PhD, Managing Director,
Jean-Luc Creppy, PMP®, Senior Manager

【セミナーの狙い】 Leading your team through a difficult project can test your mettle in ways you never expected. It can also draw on skills you never know you had, or at least never had to use at work. There are expectations associated with the position and the person accepting the assignment must be aware of the demands at the personal as well as professional level. The type of project, the company, the organizational structure and other factors impact the role of the project manager, but there will always be some element of leadership in the position. The PMBOK Guide® Fourth edition defines “Leadership involves focusing the efforts of a group of people toward a common goal and enabling them to work as a team.” Although important throughout all project phases, effective leadership is a contributor to the project success. In this presentation Nath, CITPM, Ph.D. and Creppy, PMP®, APMC will discuss the real leadership skills that kick in that include: enabling others, communication, flexibility, proactivity, control of his emotions, ability to sell, innovate and to “enable others”, including leadership models, personality and situational factors that influence effective leadership and organizational impact.

【セミナーコンテンツ】 The leadership styles and management in projects, Individual skills and attitudes, Individual motivation, Structural implications for project managers, Cultural implications for project managers, Unlock your leadership potential, The development of management thinking and new management paradigms, Practice workshop / Case Study
講義は英語で行いますが、質問は日本語でも可能です。

【講師略歴】 Indranil Nath, Ph.D. CITPM Indranil Nath is a Partner at Pricewaterhouse Coopers Consultants K.K. Japan. He is a Certified IT Project Manager, endorsed by NISCB, Singapore, a Chartered Information Technology Professional, endorsed by the BCS UK. His key areas of interest are Project Life Cycle Management and Software Engineering. His current research study encompasses around RE model and its use under the evolutionary life cycle in SE practice. He is a Fellow of the CML UK, member of PMI and IEEE. He holds post graduate degree in Business Administration and PhD in Engineering Management.
Jean-Luc Creppy, PMP® Jean-Luc Creppy is a Senior Manager at Pricewaterhouse Coopers Consultants K.K. Japan. He is PMP® certified and own an APMC from IIL. Active member of PMI and several SIGs. He is currently engaged in several researches related to Project Management Best Practice for sustainability projects. In parallel he is involve with Leadership Development Program for executives.

A-2 PMBOK®ガイド第4版概要解説 13:45 PMBOK®ガイド第4版によるプロジェクトマネジメント知識体系の解説

東洋エンジニアリング株式会社
米澤 徹也



【セミナーの狙い】 PMBOK®ガイド第4版が今年、米国PMI®から発行された。PMBOK®ガイドは「プロジェクトマネジメントの知識体系のうち、良い実務慣行と一般的に認められている部分を特定する」ことを目的としている。PMBOK®をベースにしたPMP®資格取得者も全世界で約32万(2009年2月現在)人となり、PMBOK®は業界を問わないプロジェクトマネジメントのデファクトスタンダードとして広く認知されている。本講座では、PMBOK®ガイド第4版を解説し、受講者のプロジェクトマネジメントの実践に役立てて頂くことを目的としている。

【セミナーコンテンツ】 PMBOK®フレームワーク、9つの知識エリアと5つのPMプロセス群からなるマトリックスを構成するプロセスの解説。PMBOK®第3版からの変更点の解説。

【受講をお奨めする方】 ①PMP®資格受験を目指す方、②PMP®の方で、PMBOK®第3版からの変更点を知りたい方、③PMBOK®ガイド第4版の内容を知りたい方、④ITC、P2M資格取得者の方でPMBOK®の概要を知りたい方など。

【講師略歴】 1978年東洋エンジニアリング(株)入社。主として海外での一般産業・石油化学プラントの設計、プロジェクト、およびコストエンジニアリング業務を担当。現在、プロジェクト管理部に所属。PMAJ理事、PMAJ研修事業第2部部会長。

B-2 「卓越したプロジェクト」について探求する 13:45 ワールドカフェによる智恵の共創

PMAJ ダイアログSIG
(学習するプロジェクト研究会)



「卓越」という言葉からどのようなプロジェクトが思い浮かぶでしょうか。「卓越とはどのような有様なのか」、「自分にはどのような経験があるか」、「プロジェクトを卓越させるには何をすれば良いのか」等、当日はワールドカフェを開催し、参加者それぞれの意見やイメージの違いの奥にあるものを探究しつつ、新たな智恵を紡ぎだすことに挑戦します。

【ワールドカフェとは】 ワールドカフェは、「深い智恵は、機能的な会議や議論からではなく、人々が自由に会話をしているカフェのような場や共創的なダイアログから生まれる」という理念に基づいた話し合いの手法です。社会や組織にイノベーションを起こす方法として世界の様々な分野のプロジェクトで活用されています。

【参加をお奨めする方】 大切なことについて楽しく真剣な話し合いをしたい方、集団の中に出現する知能(集団知)に接したい方。

■ファシリテータ：中村文彦
※ 終了後、今後の研究のために調査を実施予定です。任意ですが協力をお願いします。

【SIGの紹介】当SIGでは、組織変革や新ビジネスの事業化、商品開発、大規模SI等において、対立や矛盾や感情をはらんだ問題に直面し、誰も正解を持っていないプロジェクトを想定し、このような状況を克服するための行動としてダイアログを、思考としてシステムシンキング等を活用することを研究しています。また、コミュニティにダイアログの場を作ることを実践しています。
●代表：中村文彦(ment2324@gmail.com) ●顧問：香取一昭

カフェ・ド・eシンポ

9月10日(木) 9:15~17:45 2F 平安

“参加者交流の場” “展示コーナー” “ドリンクサービス”

出展企業名	出展概要
日本プロジェクトマネジメント協会	PMAJが実施する講座、セミナー等のご案内および部会、研究会等のご参加案内。
ITエンジニアリング株式会社	「PRIMAVERA」によるEPMのシステム構築の実例・機能紹介のご紹介等を行ないます。
アイシंक株式会社	プロジェクトを成功に導く効果的なPM研修プログラム等取り組みのご紹介。
株式会社ユーフィット	今こそ「統制されたプロジェクトマネジメント」の実現で、経済危機を乗り越え利益体質強化を。
青山学院ヒューマン・イノベーション・コンサルティング株式会社	青山学院ヒューマン・イノベーション・コンサルティング(株)の研修プログラムとコンサルティング業務。
株式会社マネジメントソリューションズ	プロジェクト管理ツール/実践に役立つPMトレーニング/PMアウトソーシングのご紹介。
日揮情報システム株式会社	IT企業、エンジニアリング企業向けのプロジェクト・マネジメント・ツールの展示。
プラネット株式会社	PMグローバルスタンダードの手法をご紹介します。公開コースは、わが国最多の実績です。
株式会社ジェムコ日本経営	経営コンサルティング会社が設計したプロジェクト状況が見える化、はかる化するPMOツールのご紹介。