

PM人材育成に向けて

プロジェクトマネジメント研修・講座 のご案内

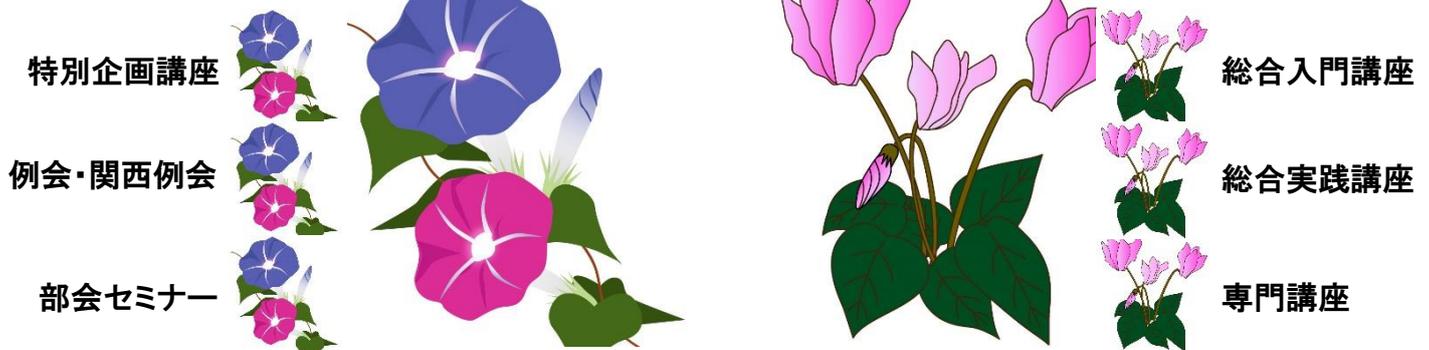
2025年度

資格関連講座



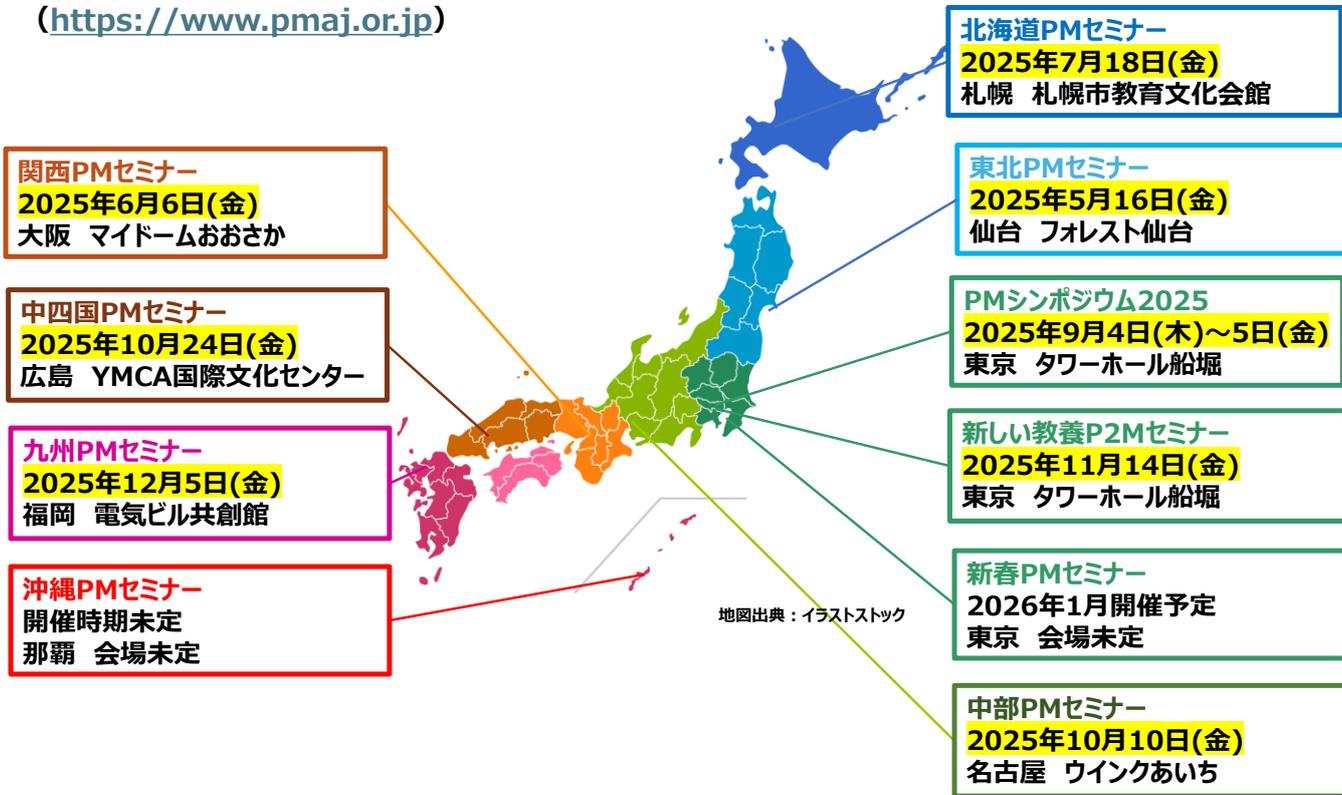
PM主催講座

PM共催講座



2025年度のPMセミナー開催予定

PMAJでは、以下の通り各地域でPMセミナーを開催し、その地域に根差したテーマでの講演を行っています。
 詳しくはPMAJのホームページをご覧ください。
 (<https://www.pmaj.or.jp>)



P2M資格体系

略称	資格名称	到達能力水準
PMR	プログラムマネジャー・レジスタード (Program Manager Registered)	プログラムマネジャーとしてプログラムミッションを達成するための十分な実践力としての実務遂行能力、判断力、対人折衝能力などのコンピテンスおよび経験を有すること (プログラム・プロジェクトマネジャーに必要なP2M実践力を保有)
PMS	プロジェクトマネジメント・スペシャリスト (Project Management Specialist)	プロジェクトを実際に遂行するプロフェッショナルとしての知識全般を有すること (プログラムマネジメントを含むP2M全般知識を修得)
PMC	プロジェクトマネジメント・コーディネータ (Project Management Coordinator)	プロジェクトの各マネジャーの下でプロジェクトの一員として実務遂行できる基礎知識能力を有する (P2Mにおけるプロジェクトマネジメントのコア知識を修得)
PMCe	プロジェクトマネジメント・コーディネータ・エントリー (Project Management Coordinator - Entry)	※PMCの受験資格 PMAJ発行の「プロジェクトの概念」を学習し、単位を修得 (但し学生に限る)

詳しくはホームページをご覧ください。

PMAJ会員活動へのお誘い

ご自身のPM知識を磨き経験を積む場として、PMAJの会員になって活動されたいかがでしょうか。
 PMAJの活動を支える組織として**部会**が、専門的な分野で研究し展開する組織として**SIG**があります。
 また、PMAJ会員には、動画アーカイブやコンテンツの視聴、研修への特別割引制度の適用など特典があります。
 興味のある方はぜひご入会ください。

部会

例会部会 PMシンポジウム部会 PM研究・研修部会
 Advanced PMR Club P2M普及・推進部会 交流会
 PM研究部会 (北海道、東北、中部、関西、中四国、九州、沖縄)

SIG (Specific Interest Group)

Wtech 組織アジリティ ロードマッピング グローバルPM
 チェンジマネジメント 新規事業プログラムマネジメント
 PMDX-AWP PMノウハウ継承研究会
 博士人材と指導教員の醸成 P2M改訂4版を学ぶ

詳しくはホームページをご覧ください。

目 次

◆ P2M講習会

- P2M講習会・P2M資格試験のご案内 5
- PMC講習会 7
- P2Mプログラム知識習得講座 8
- PMAJミニ動画講座 9
- PMAJオンライン講座 10
- PMR養成研修 11
- 2025年度P2M講習会年間スケジュール 13

◆ PMBOK®ガイド/PMP®関連講座

- PMBOK®ガイド/PM関連セミナーのご案内 15
- PMBOK®ガイド & プロセス群:実務ガイド解説講座 17
- PMBOK®ガイド 基礎講座 18
- PMBOK®ガイド 第7版 解説講座 19
- 2025年度 講座開催スケジュール 20

◆ PM主催講座

【特別企画講座】

- プロジェクトマネジャーの正しい育て方 23
- 世界のPMO動向～世界のPMOが直面している課題～2025 23
- アジャイル開発への道案内 ～システムを通して業務革新をリードするために～ 23
- 日本人初のPMI開発メンバーが語るDX時代の勘所「プログラムマネジメント現場適用」 24
- DX時代の現場リーダーに必要なPMの本質を『ものがたり』で学ぶ 24
- 「実践！なぜなぜ5回(階)」～目から鱗が落ち、隠れた原因が見えた 24

【例会・関西例会】(実施例) 25

【部会セミナー】

- PM研究・研修部会セミナー ご案内 27

◆ PM共催講座

【総合入門講座】

- PM標準10のステップ・コース 29
- プロジェクト計画書の作り方・書き方・活かし方 29

【総合実践講座】

- プロジェクト監査の理論と実際 29
- プロジェクト知識マネジメント～質の高い振返りでプロジェクトを変える 30
- マルチプロジェクトマネジメント 30
- コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントのポイン 30
- リスクに強いプロジェクトと組織を作る 31
- ベンダーマネジメント 31
- リカバリーマネジメント 31
- 事例に学ぶPMOの立上げと運営 32
- プロジェクトマネジメント手法の確立と標準化 32
- PM養成講座(全5回) 32
- PDCAとOODAの統合によるコンセプチュアルプロジェクトマネジメント 33
- チームコミュニケーションによるプロジェクトパフォーマンスの向上 33
- 「影響力の法則(R)」を活かすステークホルダーマネジメントの実践 33
- クリティカルシンキングを活用したプロジェクトマネジメントの実践 34
- 戦略を実行するプログラムマネジメント 34

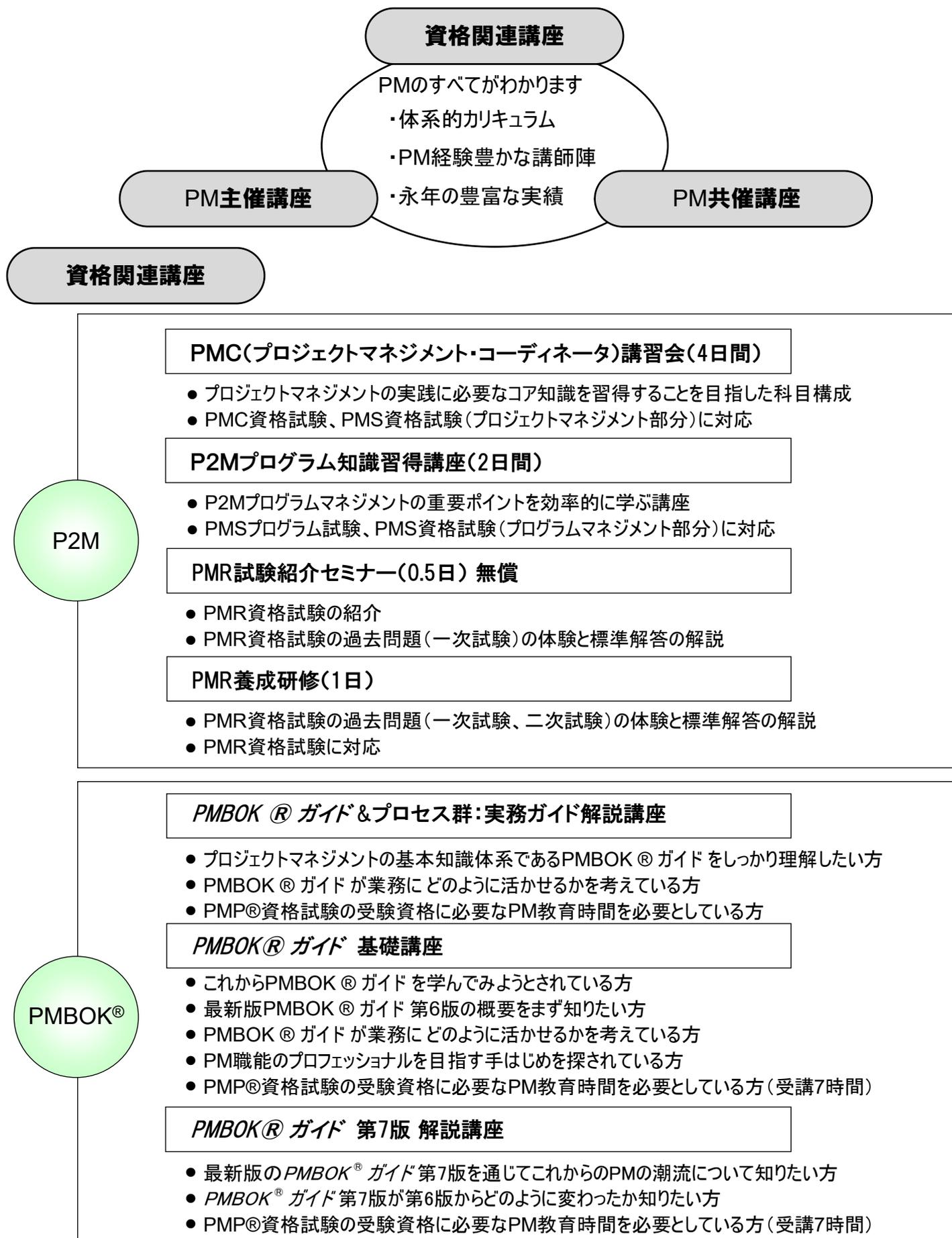
【専門講座】

- 本質に注目したコンセプチュアルな問題解決 34
- クリティカルシンキング入門～システム思考で考える 35
- コンセプチュアル思考によるコンセプト力講座 35
- コンセプチュアル思考を活用したコミュニケーションの考え方と実践 35
- コンセプチュアルなチームを創る 36
- コンセプチュアル思考のポイントと活用～VUCA時代の思考法 36
- コンセプチュアルスキル入門～本質を見極め、行動するスキル 36
- コンセプチュアルな組織を創るマネジメント 37

【2025年度PM共催講座日程】 38

プロジェクトマネジメントの人材育成をサポートします。

日本プロジェクトマネジメント協会は、PMの普及、資格取得、資格更新への講習会、及びPM人材育成講座を実施しています。PMをわかりやすく解説する入門基礎講座からPM資格取得に向けての講習会、さらにはPMの実践・専門分野まで幅広い研修カリキュラムでPMの人材育成をサポートします。



「PMI」「PMP」「PMBOK」は、Project Management Institute, Inc.(PMI)の登録商標です。

PM主催講座

特別企画講座

- プロジェクトマネジャーの正しい育て方
- 世界のPMO動向～世界のPMOが直面している課題～2025
- アジャイル開発への道案内 ～システムを通して業務革新をリードするために～
- 日本人初のPMI開発メンバーが語るDX時代の勘所 プログラムマネジメント現場適用
- DX時代の現場リーダーに必要なPMの本質を『ものがたり』で学ぶ
- 「実践！なぜなぜ5回(階)」～目から鱗が落ち、隠れた原因が見えた

例会・関西例会

- 「チンギスハーンにマネジメントを学ぶ」(実施例)
- 「データ分析人材育成プロジェクト」(実施例)

部会セミナー

- PM研究・研修部会セミナー ご案内

ミニ動画講座

- ひとりで学ぶプログラム&プロジェクトマネジメント
プログラムマネジメント(4講座)、プロジェクトマネジメント(11講座)

オンライン講座

- プロに学ぶプログラム&プロジェクトマネジメント
講師6名、全10講座

PM共催講座

総合入門講座

- PM標準10のステップ・コース
- プロジェクト計画書の作り方・書き方・活かし方

総合実践講座

- プロジェクト監査の理論と実際
- プロジェクト知識マネジメント～質の高い振返りでプロジェクトを変える
- マルチプロジェクトマネジメント
- コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントのポイント
- リスクに強いプロジェクトと組織を作る
- ベンダーマネジメント
- リカバリーマネジメント
- 事例に学ぶPMOの立上げと運営
- プロジェクトマネジメント手法の確立と標準化
- PM養成講座(全5回)
- PDCAとOODAの統合によるコンセプチュアルプロジェクトマネジメント
- チームコミュニケーションによるプロジェクトパフォーマンスの向上
- 「影響力の法則(R)」を活かすステークホルダーマネジメントの実践
- クリティカルシンキングを活用したプロジェクトマネジメントの実践
- 戦略を実行するプログラムマネジメント

専門講座

- 本質に注目したコンセプチュアルな問題解決
- クリティカルシンキング入門～システム思考で考える
- コンセプチュアル思考によるコンセプト力講座
- コンセプチュアル思考を活用したコミュニケーションの考え方と実践
- コンセプチュアルなチームを創る
- コンセプチュアル思考のポイントと活用～VUCA時代の思考法
- コンセプチュアルスキル入門～本質を見極め、行動するスキル
- コンセプチュアルな組織を創るマネジメント

P2M講習会

P2M講習会・P2M資格試験のご案内

P2M講習会の変更（2018年度から）

【変更点】PMS講習会、PMSプログラム講習会を廃止

PMSプログラム講習会を目的別に分け、試験対策講座と実践研修を新設

【効果】PMS資格取得を目指す講習会受講希望者は2日間の日程短縮となる

実践研修はP2M実践力を高めるための研修であり、どなたでも受講可
各種受講証明書（CPUポイント、PDUポイント）を発行



P2Mの特徴

1. 日本発のプログラム&プロジェクトマネジメントの知識体系

日本で生まれたガイドブックで、日本のマネジメントの特徴や良い所を記述
GAPPSのプログラムマネジメントに関するベンチマーキングで高評価

※GAPPS: Global Alliance for Project the Project Professions “gapps pm”で検索

2. ミッション志向で価値創造する実践的アプローチ

AsIs-ToBe分析、3Sモデル（スキーム、システム、サービス）などの実践的手法

3. ISO21502（プロジェクトマネジメントの手引き）対応済み

プログラムマネジメントも国際標準化の進展に合わせた改訂予定

P2M資格

（合格者数は2024年12月時点の数値）

略称	資格名称（和名／英語名）	資格要件	合格者数
PMC	プロジェクトマネジメント・コーディネータ Project Management Coordinator	P2Mにおけるプロジェクトマネジメントの知識を修得	4,502名
PMS	プロジェクトマネジメント・スペシャリスト Project Management Specialist	プログラムマネジメントを含むP2M全般知識を修得	6,511名
PMR	プログラムマネジャー・レジスタード Program Manager Registered	プログラム・プロジェクトマネジャーに必要なP2M実践力を保有	105名

P2M資格試験と講習会

資格試験（回数）	試験方法	講習会
PMC資格試験 （年6回 奇数月）	CBT試験 50問（75分） ※CBT(Computer Based Testing)試験	PMC講習会 （年6回 奇数月、4日間）
PMSプログラム試験 （年3回 6月10月2月）	CBT試験 50問（75分）	P2Mプログラム知識習得講座 （年6回、2日間）
PMS資格試験 （年3回 6月10月2月）	CBT試験 100問（150分）	P2Mプログラム知識習得講座 とPMC講習会を受講
PMR資格試験 （年1回 11月1月）	一次試験（論述、面談審査） 二次試験（モジュール試験、面談審査）	PMR養成研修 （年3回、1日）

PMSプログラム試験の受験資格拡大

PMP®等資格保有の皆さんへ

プログラムマネジメント資格にチャレンジしませんか

代表的なプログラムマネジメントの資格

1. PMIのPgMP® 現在、英語での提供のみ

2. PMAJのPMS資格

P2Mは日本生まれのプログラム&プロジェクトマネジメント
そのプログラムマネジメント標準はGAPPSで高評価

※GAPPS: Global Alliance for the Project Professions “gapps pm”で検索

次の資格をお持ちの方はPMSプログラム試験合格で
PMS資格を取得可能（2016年度から）

- ・ 情報処理技術者（プロジェクトマネージャ）
- ・ 技術士（総合技術監理部門）
- ・ ITC（ITコーディネータ）
- ・ CM（コンストラクション・マネジャー）
- ・ 中小企業診断士
- ・ PMP®

PMSプログラム試験はPMS資格試験の半分の試験範囲と受験料

資格試験	試験範囲	受験料（税込）
PMS資格試験	P2M標準ガイドブック全て 100問 150分	39,270円
PMSプログラム試験	P2M標準ガイドブックの 第2部、第4部、第5部のみ 50問 75分	22,550円

PMSプログラム試験日程

試験実施月	申込み期間		試験期間	
	開始日	締切日	開始日	締切日
2025年6月	4月1日	5月20日	6月1日	6月30日
2025年10月	8月1日	9月20日	10月1日	10月31日
2026年2月	12月1日	1月20日	2月1日	2月28日

PMSプログラム試験の手続き

- ①「改訂3版P2M標準ガイドブック」を書籍通販や一般書店から購入し勉強する。
- ②合格をより確実にするため「P2Mプログラム知識習得講座(2日間)」を受講する。
- ③受験希望日、受験会場を決めPMSプログラム試験の申し込みをする。
申し込みには事前にPMAJから認定番号を取得する必要がある。



PMSプログラム試験の詳細はPMAJホームページをご確認ください。
(https://www.pmaj.or.jp/p2m/exam/pms_pg/top.html)

PMS資格取得を目指す方へ

P2Mプログラム知識習得講座

P2M標準ガイドブックに基づいて、プログラムマネジメントに関する体系的知識の中で、PMS資格試験、PMSプログラム試験の試験対策上重要な部分を解説します。PDUポイント(12PDU)の証明書を発行します。会場またはオンライン参加に加え、録画視聴とアンケートの提出で出席扱いとします。



- 開催時期 年6回 PMC講習会と同期して開催します。
- 日程 2日間14時間のカリキュラムです。平日コースと土曜コースがあります。
- 受講料 個人正会員: 税込 52,800円 (本体価格 48,000円)
法人正会員の社員または職員: 税込 52,800円 (本体価格 48,000円)
非会員: 税込 79,200円 (本体価格 72,000円)

講座内容

P2Mにおけるプログラムマネジメントの重要ポイントを効率的に学ぶ試験対策講座です。	
第1日目	事業経営基盤（第4部）と知識基盤（第5部） 1. 事業とプログラム（第4部1章） 2. プログラム戦略手法（第4部2章） 3. システムズアプローチ（第5部1章） 4. 知識・情報資産（第5部2章） 5. 価値と価値評価（第5部3章）
第2日目	プログラムマネジメント（第2部） 6. 会計とファイナンス（第4部4章） 7. プログラムとプログラムマネジメント（第2部1章） 8. プログラム統合マネジメント（第2部2章） 9. プログラム戦略とリスクマネジメント（第2部3章） 10. 価値評価のマネジメント（第2部4章）

PMS資格試験、PMSプログラム試験

- PMS資格試験、PMSプログラム試験の日程

試験実施月	申込み期間		試験期間	
	開始日	締切日	開始日	締切日
2025年6月	4月1日	5月20日	6月1日	6月30日
2025年10月	8月1日	9月20日	10月1日	10月31日
2026年2月	12月1日	1月20日	2月1日	2月28日

- 次の資格をお持ちの方はPMSプログラム試験合格でPMS資格を取得可能(2016年度から)
 - ① 情報処理技術者(プロジェクトマネージャ)
 - ② 技術士(総合技術監理部門)
 - ③ ITC(ITコーディネータ)
 - ④ CM(コンストラクション・マネジャー)
 - ⑤ 中小企業診断士
 - ⑥ PMP®

「PMP」は、Project Management Institute, Inc. (PMI) の登録商標です。

- PMSプログラム試験の手続き

- ① 「改訂3版P2M標準ガイドブック」をネット通販や一般書店から購入し勉強する。
- ② 合格をより確実にするには「P2Mプログラム知識習得講座(2日間)」を受講する。
- ③ 受験希望日、受験会場(全国280ヶ所)を決めPMSプログラム試験を申し込む。
上記の6資格のプロジェクトマネジメント関連資格者は、事前にPMAJから認定番号を取得する必要がある。



オンライン講座
「プロに学ぶ
プロジェクト
マネジメント」
Online 講座

プロジェクト
マネジメントの
実践的な
事例を知りたい!

オンデマンド受講後、
講師に質問したい!

100の知識よりも1つの実践事例

全額返金保証あり

ZOOM録画で見逃しなし

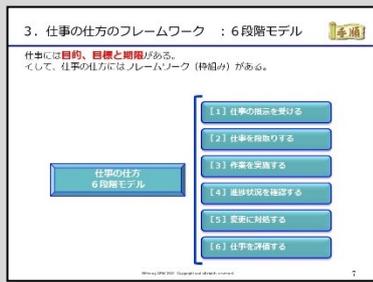
講師へ質問できます

PMAJ オンライン講座



PMAJではPMR資格者が経験を積み重ねて獲得したスキル、経験知を、広く社会人向けに提供するためのオンライン講座を新設しました。

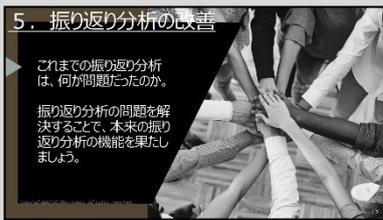
- ☆ZOOMウェビナーでの当日参加と1週間のZOOM録画視聴で見逃しなし。
- ☆講座内容に満足いただけない場合、理由を問わず返金いたします。
- ☆申込み後すぐZOOMから招待メール(参加URL、資料URL)が送られます。
- ☆セミナー終了時のアンケートを通じて、講師への質問等ができます。



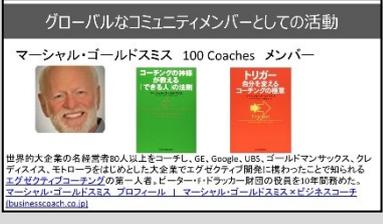
スケジュール・マネジメントの基本



プロジェクト・ミーティングの進め方



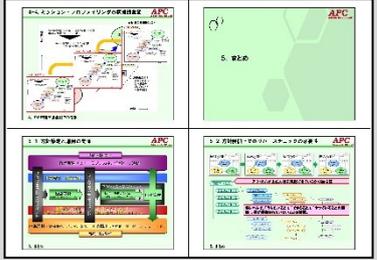
振り返り分析を成功に導いたチーム



オンラインでのグローバルコミュニケーションを上手く進めるための秘訣



プログラムマネジメントの肝



身近なプログラムマネジメント

PMR 養成研修

■本研修の位置づけ

本研修は、P2M における実践力を養成する研修であり、P2M 資格制度の PMR (プログラムマネジャー・レジスタード) 資格試験の対策講座です。

■P2Mにおける実践力の養成とは

P2M における実践力は、「思考能力」、「体系的知識」、「マネジメント行動スキル」そして「基本姿勢」からなる総合能力です。また、「経験」が重視されます。

プログラム・プロジェクトマネジャーは、ある知識に基づく施策を実施して成果を得るという経験を通して、知識は「信念」になり、これを繰り返すことで実践力を向上することができます。そのため、プロジェクトマネジャー育成には長い年月が必要だとされています。

本研修では、プログラムやプロジェクトにおいて発生する問題の中でもプロジェクトマネジャーにとって重要なテーマを取り上げ、解決への過程を体験するとともに、解説を通して理解を深めていただきます。

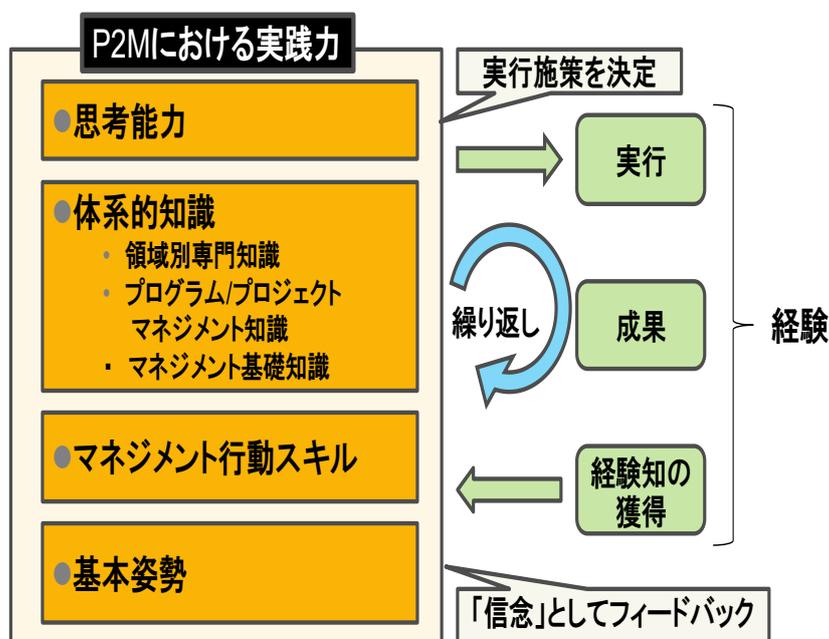
このことにより、業務活動を通して得られる実践力を凝縮して習得することができます。

<特長>

- ①研修で取り上げる課題は、PMAJ が 2004 年から実施してきた PMR 資格試験で積み上げてきたノウハウが結集されたものです。
- ②PMR 資格試験の一次試験、二次試験を疑似体験できます。一次試験ではプログラム視点の思考力を強化できます。二次試験では異業種交流で課題解決力を強化できます。
- ③PMR 資格試験では、どのような問題が出題され、どこに評価ポイントを置いているかなど、どのようにして実践力を評価判定しているのか知ることができます。

■対象者

3 年程度のプロジェクト経験があることを前提として、研修ではグループ討議を行います。資格は問いませんが、PMR 資格試験受験希望者対応の研修のため、PMS 資格保有者と同程度の知見があるとの前提で研修を進めます。PMS 資格取得者あるいは年度中に PMS 資格試験または PMS プログラム試験を受験予定の方にお勧めします。



■ 研修スケジュール（1日研修）

9:30～9:45	オリエンテーション・自己紹介	備考
9:45～10:15	PMR 試験、P2M 実践力に関する説明	講師
10:30～12:00	テーマⅠに関する記述問題 テーマⅠの標準解答の説明 出題主旨と回答のポイントなど	全員 講師
13:00～17:00	テーマⅡに関して ①記述問題 ②グループ討議 テーマⅡの標準解答の説明	全員 全員 講師
17:00～17:30	振り返りと総括	講師と全員

■ 開催時期

年3回(7月、8月、9月)に開催します。

■ 受講料

個人正会員： 税込 22,000 円（本体価格 20,000 円）
 法人正会員の社員または職員： 税込 22,000 円（本体価格 20,000 円）
 非会員： 税込 33,000 円（本体価格 30,000 円）

■ 研修受講の特典

- ① PMR 受験料の割引(一次試験本体価格から 10,000 円割引)
- ② CPU ポイント付与(14 ポイント)

■ 講座の申込み方法

PMAJ ホームページからお申し込みください。

https://www.pmaj.or.jp/p2m/seminar/pmr_yosei/top.html



■ PMR 試験紹介セミナー（PMR 養成研修の関連セミナー）

PMR 資格試験の受験を検討されているプロジェクトマネジャーの方、あるいはプロジェクトマネジャー候補となっている方、プロジェクトマネジャー育成のキャリアパスとして PMR 資格を検討されている人事部門の方等を対象に、PMR 資格試験の内容をご紹介するセミナーを年2回(5月、6月)に開催します。

本セミナーは PMR 資格試験の一次試験を疑似体験できる半日コースのセミナーです。

参加費用は無料です。CPU の付与はありません。

https://www.pmaj.or.jp/p2m/exam/pmr/index_2023.html



【2025年度P2M講習会年間スケジュール】

※ 開催地は全て東京です。会場/オンライン/オンデマンド録画のハイフレックス型で受講できます。

	PMC講習会		P2Mプログラム 知識習得講座		直近の試験日程
第1回	1日目	5月14日(水)			【PMC資格試験】 7月10日～31日(申込締切:6/30)
	2日目	5月15日(木)			
	3日目	5月21日(水)			
	4日目	5月22日(木)			
			1日目	5月28日(水)	【PMS資格試験およびPMSプログラム試験】
		2日目	5月29日(木)	6月1日～30日(申込締切:5/20)	
第2回	1日目	7月5日(土)			【PMC資格試験】 9月10日～30日(申込締切:8/31)
	2日目	7月12日(土)			
	3日目	7月19日(土)			
	4日目	7月26日(土)			
			1日目	7月30日(水)	【PMS資格試験およびPMSプログラム試験】
		2日目	7月31日(木)	10月1日～31日(申込締切:9/20)	
第3回	1日目	9月10日(水)			【PMC資格試験】 11月10日～30日(申込締切:10/31)
	2日目	9月11日(木)			
	3日目	9月17日(水)			
	4日目	9月18日(木)			
			1日目	9月24日(水)	【PMS資格試験およびPMSプログラム試験】
		2日目	9月25日(木)	10月1日～31日(申込締切:9/20)	
第4回	1日目	11月5日(水)			【PMC資格試験】 1月10日～31日(申込締切:12/31)
	2日目	11月6日(木)			
	3日目	11月12日(水)			
	4日目	11月13日(木)			
			1日目	11月19日(水)	【PMS資格試験およびPMSプログラム試験】
		2日目	11月20日(木)	2月1日～28日(申込締切:1/20)	
第5回	1日目	1月7日(水)			【PMC資格試験】 3月10日～31日(申込締切:2/28)
	2日目	1月8日(木)			
	3日目	1月14日(水)			
	4日目	1月15日(木)			
			1日目	1月21日(水)	【PMS資格試験およびPMSプログラム試験】
		2日目	1月22日(木)	2月1日～28日(申込締切:1/20)	
第6回	1日目	3月7日(土)			【PMC資格試験】 5月10日～31日(申込締切:4/30)
	2日目	3月14日(土)			
	3日目	3月21日(土)			
	4日目	3月28日(土)			
			1日目	3月4日(水)	【PMS資格試験およびPMSプログラム試験】
		2日目	3月5日(木)	6月1日～30日(申込締切:5/20)	

PMBOK®ガイド/PM関連講座

世界で通用するプロフェッショナル・プロジェクト・マネジャーを目指す方に・・・

PMBOK®ガイド / PM関連セミナー ご案内



特定非営利活動法人 日本プロジェクトマネジメント協会 (PMAJ)



- PMP®(Project Management Professional)は、PMI®(Project Management Institute)が認定するプロジェクトマネジメントの資格です。
- PMP®資格はプロジェクトの全般にわたるタスクを指導・指揮するプロジェクト・マネジャーとして実践するための、関連職務実績と職務知識の保有をPMI®が認定するものです。

PMP®になるためには

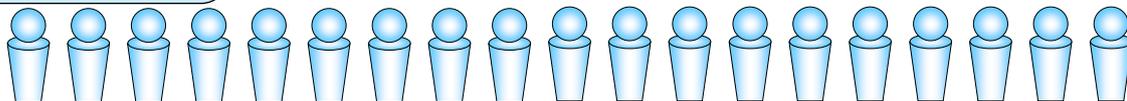
PMP®試験に合格する必要があるため、そのための受験資格として、以下を満たす必要があります。

- ① 35時間のPM教育を受けていること
- ② 4年制大学卒業または相当する学歴をお持ちの場合、3年または36か月以上のPM経験を有すること
- ③ 高等学校卒業または相当する学歴をお持ちの場合、5年または60か月以上のPM経験を有すること

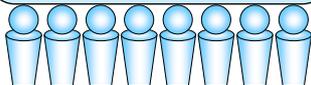
※詳しくは、PMIが発行している“PMP Exam Content Outline”をご確認ください。

PMP®資格保有者(2024年11月現在)

世界:155万人超



日本:4万7千人超



日本プロジェクト・マネジメント協会(PMAJ)は、前身の日本プロジェクト・マネジメント・フォーラムの発足以来、日本で初めてPMP®試験対応講座を実施し、延べ2,000人を優に超える受講者に支持されてきました。

あなたもPM職能のプロフェッショナルを目指すためにまず、
PMBOK®ガイドを学びませんか？



- ✓ PMBOK® ガイド&プロセス群:実務ガイド解説講座 (計21時間)
- ✓ PMBOK® ガイド 基礎講座 (計 7時間)
- ✓ PMBOK® ガイド 第7版 解説講座 (計 7時間)

- さまざまな業種でプロジェクトマネジメントを実践している多彩な講師陣が対応します。
- 講座を組合せてPMP®資格試験受験に必要な35時間の受講証明を得ることが可能です。

※PMAJは、2021年からPMI®の新たなプログラムであるATP(Authorized Training Partner)となりました。

「PMI」「PMP」「PMBOK」は、Project Management Institute, Inc.(PMI) の登録商標です。

PMBOK® ガイド&プロセス群：実務ガイド解説講座

2021年7月には第7版が原理・原則中心に発行されましたが、実践ではプロセスベースでのガイドも必要となり、PMBOK® ガイドを補完する「プロセス群：実務ガイド」が2022年10月に刊行されています。（日本語版は2023年12月）

● お勧めする方

- PMIの推奨する、プロジェクトマネジメントの基本知識体系を理解したい方
- PMBOK® ガイドと実務ガイドを業務にどのように活かせるかを考えている方
- PMP®資格試験の受験資格に必要なPM教育時間を必要としている方
(試験対策講座ではありません。)

● 講座内容

第1日目		第2日目(続)	
第1講	導入、はじめに	第10講	計画プロセス群(6) 調達他
第2講	プロジェクトの運営環境	第11講	実行プロセス群(1) 資源他
第3講	プロジェクト・マネジャーの役割	第12講	実行プロセス群(2) リスク他
第4講	立上げプロセス群	第3日目	
第5講	計画プロセス群(1) 統合他	第13講	監視・コントロール・プロセス群(1)
第6講	計画プロセス群(2) スケジュール	第14講	監視・コントロール・プロセス群(2)
第2日目		第15講	監視・コントロール・プロセス群(3)
第7講	計画プロセス群(3) コスト・品質	第16講	終結プロセス群
第8講	計画プロセス群(4) 資源他	第17講	まとめ
第9講	計画プロセス群(5) リスク		

- 開催日： 年間スケジュールをご参照下さい。
- 時間： 9:30～18:00(昼休み、休憩時間を含む)
- 場所： 日本プロジェクトマネジメント協会
 ≪会場・オンラインのハイブリッド開催≫
 東京都港区東麻布一丁目5番2号ザイマックス東麻布ビル7階
- 受講料:： 個人正会員 税込 33,000円（本体価格 30,000円）
 法人正会員およびENAA賛助会員の社員または職員 税込 44,000円（本体価格 40,000円）
 非会員 税込 55,000円（本体価格 50,000円）
- 受講証明時間数： 21時間
- 受講のお申込みはPMAJホームページ(<https://www.pmaj.or.jp/>)よりお願いします。

PMBOK®ガイド 基礎講座

本講座はPMBOK®ガイド第6版および第7版に対応しています。

2021年7月には第7版が原理・原則中心に発行されましたが、実践ではプロセスベースでのガイドも必要とされています。

● お勧めする方

- これからPMBOK®ガイドを学んでみようとしている方
- PMIの推奨する、プロジェクトマネジメントの概要をまず知りたい方
- プロジェクトマネジメントが業務にどのように活かせるかを考えている方
- PM職能のプロフェッショナルを目指す手はじめを探されている方
- PMP®資格試験の受験資格に必要なPM教育時間を必要としている方

● 講座内容

第1講	導入 はじめに	第4講	スケジュール・マネジメント コスト・マネジメント
第2講	プロジェクトの運営環境 プロジェクト・マネジャーの役割	第5講	品質マネジメント 資源マネジメント コミュニケーション・マネジメント
第3講	統合マネジメント スコープ・マネジメント	第6講	リスク・マネジメント 調達マネジメント ステークホルダー・マネジメント

- 開催日： 年間スケジュールをご参照下さい。
- 時間： 9:30～17:45(昼休み、休憩時間を含む)
- 場所： 日本プロジェクトマネジメント協会
 ≪会場・オンラインのハイブリッド開催≫
 東京都港区東麻布一丁目5番2号ザイマックス東麻布ビル7階
- 受講料： 個人正会員 税込 11,000円（本体価格 10,000円）
 法人正会員およびENAA賛助会員の社員または職員 税込
 22,000円（本体価格 20,000円）
 非会員 税込 33,000円（本体価格 30,000円）
- 受講証明時間数： 7時間
- 受講のお申込みは、PMAJホームページ(<https://www.pmaj.or.jp/>)よりお願いします。

PMBOK®ガイド 第7版 解説講座

プロジェクトマネジメントの最新の動向に根ざしたPMBOK®ガイド 第7版の全体像をふまえて、その内容を実践の視点で学びたいとの多くの声に応えるために、PMBOK®ガイド 第7版のエッセンスを凝縮した1日講座を開講いたします。

● お勧めする方

- 最新版のPMBOK®ガイド 第7版を通じてこれからのPMの潮流について知りたい方
- PMBOK®ガイド 第7版が第6版からどのように変わったか知りたい方
プロセスベース中心から原則およびパフォーマンス領域中心への変化等
- PMBOK®ガイド 第6版のPMプロセスがご自身の実務と乖離していると考えている方
- PMP®資格試験の受験資格に必要なPM教育時間を必要としている方

● 講座内容

1. PMBOK®ガイド 第7版変更点の概要
2. プロジェクトマネジメント標準の概要(原則他)
3. PMBOK®ガイド の概要(パフォーマンス領域他)
4. PMStandard+™ 概要

- 開催日: 年間スケジュールをご参照下さい。
- 時間: 9:30～17:45(昼休み、休憩時間を含む)
- 場所: 日本プロジェクトマネジメント協会
 ≪会場・オンラインのハイブリッド開催≫
 東京都港区東麻布一丁目5番2号ザイマックス東麻布ビル7階
- 受講料:: 個人正会員 税込 11,000円 (本体価格 10,000円)
 法人正会員およびENAA賛助会員の社員または職員 税込
 22,000円 (本体価格20,000円)
 非会員 税込 33,000円 (本体価格 30,000円)
- 受講証明時間数: 7時間
- 受講のお申込みは、PMAJホームページ(<https://www.pmaj.or.jp/>)よりお願いします。

■ 2025年度 講座開催スケジュール

PMBOK® ガイド&プロセス群:実務ガイド解説講座	
第5回	2025年5月24日(土)、31日(土)、6月7日(土)
第6回	2025年9月27日(土)、10月4日(土)、18日(土)
第7回	2026年1月31日(土)、2月7日(土)、14日(土)

PMBOK® ガイド 基礎講座	
第47回	2025年5月17日(土)
第48回	2025年9月20日(土)
第49回	2026年1月24日(土)

PMBOK® ガイド 第7版 解説講座	
第7回	2025年6月14日(土)
第8回	2025年10月25日(土)
第9回	2026年2月28日(土)

※ 諸般の事情により、上記の講座スケジュールは変更となることがあります。
 実際の開催日については、PMAJの協会HPのPM講座のページでご確認下さい。

PM主催講座

PMコンピテンシーを強化する 特別企画講座 ご案内

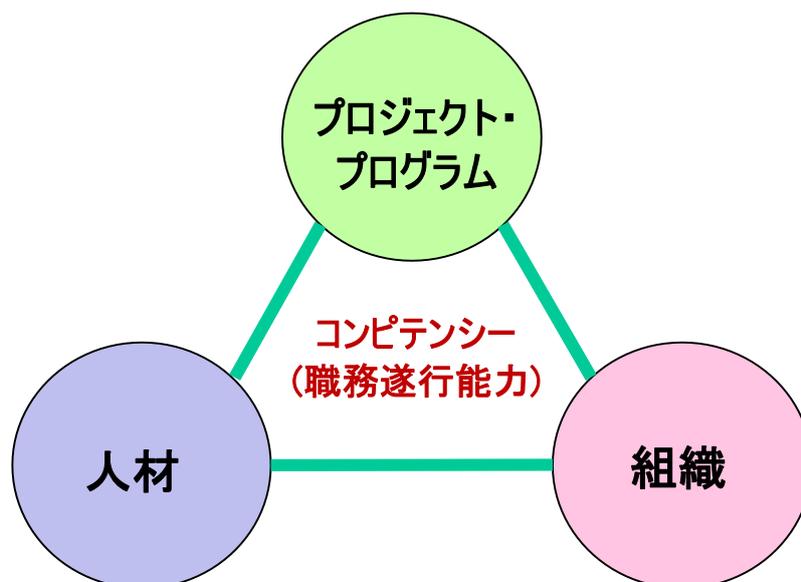
■ PMAJ特別企画講座の位置づけと特長

プロジェクト/プログラムを成功させ価値を創出するはリーダーやマネジャーは、しっかりと役割を果たす能力を有し、リーダーシップを発揮しています。チーム・メンバーの自主性を大切に、アイデアや専門技術を十分に生かして成果を上げていきます。また、DX時代のプロジェクト/プログラムは、激しい環境の変化や技術の変化に合わせ柔軟に対応するだけでなく、高いパフォーマンスも求められています。PMAJ特別企画講座は、このようなDX時代のプロジェクト/プログラムをリード・マネジメントする人材を養成することを目的としています。

会員アンケートで要望が多かったプログラムマネジメントとDXの実践事例、ヒューマン・スキル、トレンドなどのテーマから講座を選択・企画しています。

プロジェクトやプログラムを成功に導くための、知識、ツールと技法、考え方を学び、ディスカッションやワークショップを通して、**コンピテンシー(職務遂行能力)**として習得することを目指します。

また、一人ひとりの育成だけでなく、組織的プロジェクトマネジメントとして、プロジェクトマネジメント人材を養成する仕組みや方法についても学べる講座も開催しています。



■ 対象者

プロジェクト/プログラムマネジメントのコンピテンシー習得を目指している方。
さらなる成長を目指しているプロジェクト/プログラム・マネジャーの方。
PMS資格、PMP資格など資格更新に必要な継続学習をされている方。

特別企画講座	「プロジェクトマネジャーの正しい育て方」							
【講座概要】	プロジェクトの失敗が繰り返され、経営や個人に多大な影響を与えている現場がまだまだあります。これは、プロジェクトの高難度化に対応できるプロジェクトマネジャー(プロマネ)の育成に失敗していることが一因ではないでしょうか？ また、プロマネの失敗を見たプロマネ候補は、プロマネを目指す意欲が薄れてしまい、プロジェクトの急増に対応できるプロマネが確保できないという悪循環を生んでいます。従って正しいプロマネの育成方法の確立は喫緊の課題と言えます。当講座はその解決策として正しいプロマネの育て方の一例をご提示し、明日からの実践をご提案するものです。							
【講師】	吉野 均 ナレッジハンター	【対象業種】 全般						
【開催日程】	6.5時間・・・5月23日(金)、12月12日(金)							
【講習会場】	PMAJ会議室とオンラインのハイブリッド開催							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込11,000円(本体価格10,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込13,200円(本体価格12,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込16,500円(本体価格15,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)	PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)							
PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)							

特別企画講座	世界のPMO動向～世界のPMOが直面している課題～2025							
【講座概要】	ここ数年、PMOの役割の変化に注目が集まっており、コロナパンデミックによって、PMOが対応することの多くのビジネス上の優先事項が変化しました。この変化により、PMOは、追跡、監視、および報告に焦点を当てたプロジェクト、プログラムのマネジメント支援から、実際のビジネス成果の管理と優先順位付けに移行していきました。PMOは、組織の変化の中心的役割を果たしてきました。本講義では、PMOの変化への対応をPMOグローバルアライアンスのアワードの優秀プロジェクトの事例や、PMOのレポートを通じて紹介します。							
【講師】	片江 有利 一般社団法人PMI日本支部	【対象業種】 全般						
【開催日程】	3.0時間・・・日程調整中							
【講習会場】	PMAJ会議室とオンラインのハイブリッド開催							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込5,500円(本体価格5,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込6,600円(本体価格6,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込8,250円(本体価格7,500円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込5,500円(本体価格5,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込6,600円(本体価格6,000円)	PMAJ非会員	税込8,250円(本体価格7,500円)	 
PMAJ個人正会員	税込5,500円(本体価格5,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込6,600円(本体価格6,000円)							
PMAJ非会員	税込8,250円(本体価格7,500円)							

特別企画講座	アジャイル開発への道案内 ～システムを通して業務革新をリードするために～							
【講座概要】	DXに向けアジャイル開発を導入する企業が増え、PMBOK第7版はアジャイル開発を大きく取り込んで改版されています。アジャイル開発はシステム開発手法である一方、システム開発を通して業務を革新し、経済競争力を得る方法論であると考え、PMAJは、2016年にPM・マネジメント向けに「アジャイル開発への道案内」を発刊しました。実際、大手SIerの経営層のアジャイル開発の認識をシステム開発手法から経済競争力を得る方法論に変えています。本講座は、アジャイル開発の①生まれた背景②概要③採用する上での留意点、リスク回避方法④今後への展望について、Webサービス構築、自治体への導入などの事例での分析を通じて実践的に学びます。ビジネス・PM視点からアジャイル開発を理解し、DXをリードすることに貢献します。							
【講師】	小原 由紀夫 元富士通株式会社	【対象業種】 システム開発						
【開催日程】	6時間・・・6月6日(金)							
【講習会場】	PMAJ会議室とオンラインのハイブリッド開催							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込11,000円(本体価格10,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込13,200円(本体価格12,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込16,500円(本体価格15,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)	PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)							
PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)							

特別企画講座	日本人初のPMI開発メンバーが語るDX時代の勘所「プログラムマネジメント現場適用」							
【講座概要】	DX推進が叫ばれる中、単一のプロジェクトで対応できることは限られ、複数のプロジェクトを扱うプログラムマネジメントの重要性が見直されています。本講座では理論に基づいた『プロジェクトとプログラムの違い』、実践を意識した『上級PM心得八箇条』などを織り交ぜ、みなさんが直面している課題をプログラムマネジメントでいかに解決するかを、共に考えて行きたいと思えます。また、改訂されたPMIの『プログラムマネジメント標準 第5版』に日本人として初めてPMI標準開発プロジェクトに参加した講師が、改訂のポイントなどを解説します。							
【講師】	アンリ近藤（近藤 浩）ビズフォリオ合同会社	【対象業種】 全般						
【開催日程】	6時間・・・7月11日(金)							
【講習会場】	PMAJ会議室とオンラインのハイブリッド開催							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込11,000円(本体価格10,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込13,200円(本体価格12,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込16,500円(本体価格15,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)	PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)							
PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)							

特別企画講座	DX時代の現場リーダーに必要なPMの本質を『ものがたり』で学ぶ							
【講座概要】	<p>昨今、企業はDX(デジタル変革)の実現を強く求められています。しかしDXを推進しようにも人材が不足していて、今一つ進展していないのが実態ではないでしょうか？</p> <p>当講座では、DX時代の現場リーダーに必要な『高度な課題解決力』とは何かを、理論と『ものがたり』で学んで頂きます。その上で、DX時代の現場リーダーになるため、率いるチームの課題解決力を高めるために役立つ、成功の秘訣を伝え合う技法『秘密のエピソード』を学んで頂きます。</p>							
【講師】	吉野 均 ナレッジハンター	【対象業種】 全般						
【開催日程】	6.5時間・・・10月3日(金)、2月6日(金)							
【講習会場】	PMAJ会議室とオンラインのハイブリッド開催							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込11,000円(本体価格10,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込13,200円(本体価格12,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込16,500円(本体価格15,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)	PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)							
PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)							

特別企画講座	「実践！なぜなぜ5回(階)」～目から鱗が落ち、隠れた原因が見えた							
【講座概要】	<ol style="list-style-type: none"> 1. 実際の分析 ……プロジェクトの現場において、発生した問題の実際の分析を紹介 2. なぜなぜ5回(階)体系 ……なぜなぜ5回(階)について分析を進めるための概要を紹介 3. 現場の再分析 ……なぜなぜ5回(階)により、「1. 実際の分析」と同一の問題を再分析 4. 管理者の分析 ……「3. 現場の再分析」から管理者に関して分析を連携させる 5. 再分析の考察 ……「3. 現場の再分析」について、なぜなぜ5回(階)体系に従い、再分析を考察 6. 価値共有 ……なぜなぜ5回(階)体系の基盤となる「価値共有」を紹介し、PMの実践を提言 							
【講師】	小原 由紀夫 元富士通株式会社	【対象業種】 サービス開発・運用						
【開催日程】	6時間・・・10月24日(金)							
【講習会場】	PMAJ会議室とオンラインのハイブリッド開催							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込11,000円(本体価格10,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込13,200円(本体価格12,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込16,500円(本体価格15,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)	PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込11,000円(本体価格10,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込13,200円(本体価格12,000円)							
PMAJ非会員	税込16,500円(本体価格15,000円)							

例会	「チンギスハーンにマネジメントを学ぶ」～チンギスハーンはユーラシア随一プロマネだった！～									
【講座概要】	チンギスハーンは、中国・中央アジア・東ヨーロッパの多くの地域を征服するという大事業(プロジェクト／プログラム)を成し遂げた。その成功の根幹となっていた“チンギスハーンのマネジメントスタイルとコンセプト”をひも解いて、それを現代のプロジェクト・マネジメント(PM)コンセプトと比較することにより今後のPMの在り方について考察する。 0. プロローグ：モンゴル国におけるPM啓蒙活動について 1. チンギスハーンとその実績とは？ 2. チンギスハーンのマネジメントとは？ 3. チンギスハーンのPMに何を学ぶべきか！ 4. 現代PMコンセプト(手法)との対比 5. エピローグ：今後のPMについて(提言)									
【講師】	浜本 知一 浜本総業株式会社	【対象業種】 全般								
【開催日程】	1.5時間・・・12月20日									
【講習会場】	オンライン開催									
【受講料】	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込1,600円(本体価格1,455円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込1,600円(本体価格1,455円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込1,600円(本体価格1,455円)</td> </tr> <tr> <td>学生(学生を本分とする)</td> <td>税込1,600円(本体価格1,455円)</td> </tr> </tbody> </table>		PMAJ個人正会員	税込1,600円(本体価格1,455円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込1,600円(本体価格1,455円)	PMAJ非会員	税込1,600円(本体価格1,455円)	学生(学生を本分とする)	税込1,600円(本体価格1,455円)
PMAJ個人正会員	税込1,600円(本体価格1,455円)									
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込1,600円(本体価格1,455円)									
PMAJ非会員	税込1,600円(本体価格1,455円)									
学生(学生を本分とする)	税込1,600円(本体価格1,455円)									
		CPU PDU								

関西例会	「データ分析人材育成プロジェクト」～お金や数字のトラブルをゼロにし、働く人を笑顔に！～									
【講座概要】	本日は、PMが見落としがちな事故が起きづらい秘訣をお話します。事故を防ぐ際に1番大事なのは、まずデータや事象を正確に拾うことだと考えます。私は、監査法人に在職中、自分、チーム、監査法人、会計士業界など、ミスを減らし業務を効率化することに主眼を置いた取り組みを広げていきました。現在、私が取り組んでいる「データ分析人材育成プロジェクト」は、生の情報を正確に集めて分析し、監査やプロジェクトの現場に大きな改善をもたらし、お金や数字のトラブルを無くして、働く人を笑顔にします。講演では、これまでの私の取り組みで失敗から学んだ事例をP2Mの理念とマッピングさせながら皆様の仕事に必ず役立つ話をいたします。									
【講師】	弓場 啓司 三恵ビジネスコンサルティング株式会社	【対象業種】 全般								
【開催日程】	1.5時間・・・1月31日(金)									
【講習会場】	オンライン開催									
【受講料】	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込1,600円(本体価格1,455円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込1,600円(本体価格1,455円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込1,600円(本体価格1,455円)</td> </tr> <tr> <td>学生(学生を本分とする)</td> <td>税込1,600円(本体価格1,455円)</td> </tr> </tbody> </table>		PMAJ個人正会員	税込1,600円(本体価格1,455円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込1,600円(本体価格1,455円)	PMAJ非会員	税込1,600円(本体価格1,455円)	学生(学生を本分とする)	税込1,600円(本体価格1,455円)
PMAJ個人正会員	税込1,600円(本体価格1,455円)									
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込1,600円(本体価格1,455円)									
PMAJ非会員	税込1,600円(本体価格1,455円)									
学生(学生を本分とする)	税込1,600円(本体価格1,455円)									
		CPU PDU								

2025年度の例会／関西例会は、オンライン開催といたします。

5月、6月、7月、8月、9月、11月、12月、2月、3月例会は東京開催

4月、10月、1月は関西での開催となります。

2025年度の開催予定はPMAJホームページの右側にある「例会／関西例会」をご覧ください。

PM関連セミナー

PM研究・研修部会セミナー ご案内

プロジェクトマネジメント(PM)に関する様々なトピックを取り上げ、PM研究・研修部会員が研究した成果を報告します。次のような方に受講をお勧めします。

対象

- PM標準に関する一定の知識は身に付けてきたが、更なるスキル強化を図りたい方
- 世界の様々なPM標準の特性を理解したい方
- PM周辺領域の知識を身に付けたい方
- PM関連の最新動向をキャッチアップしたい方



テーマは都度、タイムリーな内容を選択しています。開催日の1ヶ月前を目安に順次掲載します。

講座案内

- 開催日 : 2025年6月、9月、12月、2026年3月(未定)
※その他、臨時セミナーとして開催する場合があります。
- 時間 : 19:00~20:30(開場 18:30)
- 場所 : 日本プロジェクトマネジメント協会
東京都港区東麻布一丁目5番2号ザイマックス東麻布ビル7階
- 受講料 : 個人正会員 税込 2,100円 (本体価格 1,909円)
法人正会員 税込 2,600円 (本体価格 2,364円)
非会員 税込 3,100円 (本体価格 2,818円)
- 発行ポイント : CPUポイント:1.5ポイント、PDUポイント:1.5ポイント相当
- 受講のお申込みは、PMAJホームページ(<http://www.pmaj.or.jp/>)よりお願いします。

◆これまでのPM研究・研修部会セミナーのテーマ(抜粋)

- ISO 21500シリーズの紹介
- PMBOK®ガイド 新版発行時の変更点解説
- PMI®以外のPM世界標準の紹介
- PM標準周辺領域の紹介
- 各種PM手法の評価、解説、実践事例紹介
- PM関連の各種ワークショップ

PM共催講座

総合入門講座	PM標準10のステップ・コース							
【講座概要】	公開セミナーは我が国最多の実績(300回超)を持つ、定番のPM社セミナーです。あらゆる業界に共通する「PM標準 10のステップ」を2日間集中して「明るく楽しく元気よく」学びます。計画のプロセスでは、プロジェクト目標の設定、計画のプロセスでは、WBS、役割分担表、作業量・所要時間見積り、作業ネットワーク、クリティカル・パス、ネットワーク図、作業負荷の平準化、リスク分析、監視とコントロールのプロセスでは、変更管理、終結のプロセスでは、事後の振り返りなどを学習します。							
【講師】	* プラネット(株)	【対象業種】 全般						
【開催日程】	2日間…4月17日(木)・18日(金)、5月15日(木)・16日(金)、6月12日(木)・13日(金) 7月17日(木)・18(金)、8月21日(木)・22日(金)、9月11日(木)・12日(金) 10月16日(木)・17日(金)、11月13日(木)・14日(金)、12月11日(木)・12日(金) 1月22日(木)・23日(金)、2月19日(木)・20日(金)、3月12日(木)・13日(金)							
【講習会場】	KFC HALL(東京都墨田区横網)							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込106,590円(本体価格96,900円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込106,590円(本体価格96,900円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込125,400円(本体価格114,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込106,590円(本体価格96,900円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込106,590円(本体価格96,900円)	PMAJ非会員	税込125,400円(本体価格114,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込106,590円(本体価格96,900円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込106,590円(本体価格96,900円)							
PMAJ非会員	税込125,400円(本体価格114,000円)							

総合入門講座	プロジェクト計画書の作り方・書き方・活かし方							
【講座概要】	本講座では、プロジェクト計画書を書くためのノウハウ、使うためのポイントを解説した上で、そのポイントを確認しながらプロジェクト計画書を書く演習を行います。もちろん、手法が必要な部分は「ポイント」として手法の解説もします。プロジェクト計画書を書きながらプロジェクトマネジメントの仕組みが分かるように工夫されている講座です。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A:4月14日(月)、7月2日(水)、10月9日(木)、1月30日(金) B:5月7日(水)、8月23日(土)、11月19日(水)、2月28日(土) C:6月18日(水)・20日(金)、9月10日(水)・12日(金) 12月3日(水)・5日(金)、3月25日(水)・27日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込44,000円(本体価格40,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)							

総合実践講座	プロジェクト監査の理論と実際							
【講座概要】	プロジェクトの成功、プロジェクトマネジメントの組織成熟度の向上など、いくつかの目的からプロジェクト品質に注目が集まっています。このセミナーでは、プロジェクト品質の向上の方法としてプロジェクト監査に注目し、その進め方、監査視点、マネジメントプロセス(立上げ、計画、コントロール、リスク、コミュニケーションなど)における具体的な監査ポイントを解説します。これらは講師が実際の外部監査活動で使っている視点やポイントであり、その実践的な内容になっています。また、組織として監査をどのように位置づけていくかについても解説します。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全般						
【開催日程】	3.5時間…4月8日(火)、7月3日(木)、10月31日(金)、1月21日(水)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							

総合実践講座	プロジェクト知識マネジメント～質の高い振返りでプロジェクトを変える							
【講座概要】	プロジェクトには振り返りが必須です。この講座は、振り返りだけに焦点を当てて、その方法とゴールを考える講座です。プロジェクトを巡る振り返りには3つのレベルがあります。一つは、プロジェクトマネージャーやメンバーが自身の成長を目的に行う個人レベルの振り返りです。ここでは、基本的に内省(リフレクション)が振り返りの手段になりますが、場合によってはグループでの振り返りによって個々人の振り返りを行うケースもあります。二番目は、プロジェクトのレベルで、これはプロジェクトのプロセスや、成果物に関する振り返りです。一般的にはポストプロジェクトレビューと呼ばれるものです。三番目は、組織レベルの振り返りで、プロジェクトで得た知見を組織として知識にしていくことを目的として行います。振り返りが有効に機能するには、この3つのレベルの振り返りを統合させる必要があります。本講座は、プロジェクトの上位管理者やPMOなど、振り返りの活動を推進する立場の人にお勧めです。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	3.5時間・・・4月22日(火)、7月14日(月)、10月3日(金)、1月7日(水)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>		PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							
		CPU PDU						

総合実践講座	マルチプロジェクトマネジメント							
【講座概要】	多くの企業や組織では、個々のプロジェクトについてはしっかりとマネジメントをしているものの、その部門で実施しているプロジェクト全体についてはコントロールできないままにプロジェクトが実施されています。このため、一つのリソース配置でコンフリクトが起こったり、あるプロジェクトで起こった問題で別のプロジェクトに影響がでるといったことが起こっています。このような問題を回避するためには、マルチプロジェクトマネジメントの導入が求められます。この講座では、プロジェクトネットワークとバッファリング、および、アライメントを基本としたマルチプロジェクトマネジメントの方法を学びます。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	3.5時間・・・5月15日(木)、8月20日(水)、11月10日(月)、2月13日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>		PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							
		CPU PDU						

総合実践講座	コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントのポイント							
【講座概要】	本講座では、VUCA時代に対応したプロジェクトマネジメントを実現するために、プロジェクトマネジメントをコンセプチュアルにするためのポイントを解説します。コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントのイメージを明確にし、プロジェクトへの要求の本質を反映したコンセプトを創る方法を解説します。目的と目標の決定、計画、プロジェクト運営、トラブル対応について解説します。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A: 5月20日(火)、8月27日(水)、11月6日(木)、2月16日(月) B: 6月18日(水)、9月13日(土)、12月3日(水)、3月28日(土) C: 4月9日(水)・11日(金)、7月16日(水)・18日(金) 10月8日(水)・10日(金)、1月14日(水)・16日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込55,000円(本体価格50,000円)</td> </tr> </table>		PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)
PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)							
		CPU PDU						

総合実践講座	リスクに強いプロジェクトと組織を作る							
【講座概要】	組織がリスクマネジメントを強化するために必要なプロジェクトマネジャーのリーダーシップ、リスクへの迅速な対応、および、リスクが発生した場合のリスク対応力の強化について具体的な方法を理解するとともに、組織のリスクマインドを向上させるための施策やプロジェクトマネジメントのあり方について考える。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	3.5時間・・・6月6日(金)、9月10日(水)、12月16日(火)、3月2日(月)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							

総合実践講座	ベンダーマネジメント							
【講座概要】	本講座では、そもそも、調達の特長と欠点は何なのか、なぜ調達するのかを考え、そのために必要なマネジメントを考える。 PMBOK(R)の調達マネジメントの考え方をベースに、プロジェクトにおけるベンダーマネジメントの流れを理解し、必要なベンダーマネジメントの方法について学ぶ。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	3.5時間・・・6月20日(金)、9月17日(水)、12月2日(火)、3月9日(月)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							

総合実践講座	リカバリーマネジメント							
【講座概要】	本講座はリカバリーマネジメントの方法について解説し、トラブルをプロジェクトの問題と技術的な問題に分けて、それぞれに対して、アセスメント、および、リカバリーのソリューションを紹介する。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	3.5時間・・・5月22日(木)、8月6日(水)、11月17日(月)、2月6日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							

総合実践講座	事例に学ぶPMOの立上げと運営							
【講座概要】	プロジェクトマネジメントの成功のために、PMOの設立が重要だと考えられるようになってきました。ですが、PMOを設立すればうまく行くということではありません。PMOの設立は諸刃の剣のようなところがあり、プロジェクトマネジメント活動の負荷を重くし、足を引っ張る結果になりかねないリスクも抱えています本講座では、どのように考えてPMOを設立し、また、その後の運営をどうすればよいかを解説する。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全般						
【開催日程】	3.5時間・・・4月15日(火)、7月7日(月)、10月10日(金)、1月28日(水)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							

総合実践講座	プロジェクトマネジメント手法の確立と標準化							
【講座概要】	本講座では、プロジェクトマネジメントの標準化の進め方を理解するとともに、プロジェクトマネジメント標準ツールの事例(プロジェクト憲章など)を見ながら設計方法を習得する。標準化の進め方、プロジェクトマネジメント標準ツールの設計を取り上げ、解説し、演習にて知識の補完を行う。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全般						
【開催日程】	3.5時間・・・5月8日(木)、8月26日(火)、11月7日(金)、2月20日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							

総合実践講座	PM養成講座(全5回)							
【講座概要】	プロジェクトをコントロールできるプロジェクトマネジャーを目指し、PMコンピテンシーの強化を計り、5回(5時間×5日)に分けて実施します。強化するコンピテンシーは、①顧客コンピテンシー②戦略コンピテンシー③成果コンピテンシー④チームコンピテンシー⑤品質コンピテンシーであり、それぞれ、第1回から第5回に対応しています。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全般						
【開催日程】	25時間 ※ 区分A,Bは37頁を参照のこと。区分A、Bの日程は同じ。上期4回、下期4回実施。 A、B:4月21日(月)・5月12日(月)・26日(月)・6月9日(月)・23日(月) 7月1日(火)・15日(火)・29日(火)・8月19日(火)・9月2日(火) 10月2日(木)・16日(木)・10月30日(木)・11月13日(木)・27日(木) 1月20日(火)・2月3日(火)・17日(火)・3月3日(火)・17日(火)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込99,000円(本体価格90,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込99,000円(本体価格90,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込110,000円(本体価格100,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込99,000円(本体価格90,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込99,000円(本体価格90,000円)	PMAJ非会員	税込110,000円(本体価格100,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込99,000円(本体価格90,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込99,000円(本体価格90,000円)							
PMAJ非会員	税込110,000円(本体価格100,000円)							

総合実践講座	PDCAとOODAの統合によるコンセプチュアルプロジェクトマネジメント							
【講座概要】	OODAサイクルは、米軍により機動戦に対応するために開発されたものです。本講座では、PDCAとOODAを統合することにより、コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントを行う方法を解説します。イノベーションのプロジェクトマネジメント、組織変革のプロジェクトマネジメントなど、不確実性の高いプロジェクトのマネジメントを担当するプロジェクトマネジャーやマネジャーの方にお薦めのセミナーです。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全般						
【開催日程】	7時間・・・6月19日(木)、9月12日(金)、12月15日(月)、3月4日(水)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込44,000円(本体価格40,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)							

総合実践講座	チームコミュニケーションによるプロジェクトパフォーマンスの向上							
【講座概要】	本講座では、プロジェクトマネジメントにおけるコミュニケーションの役割、コミュニケーションの基本とマネジメント、リアルチーム、チーム育成、チームによる問題解決について解説し、コミュニケーションの難しさを体感するエクササイズ、チームコミュニケーションのエクササイズなどでポイントを確認します。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全般						
【開催日程】	3.5時間・・・6月13日(金)、9月3日(水)、12月9日(火)、3月16日(月)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							

総合実践講座	「影響力の法則(R)」を活かすステークホルダーマネジメントの実践							
【講座概要】	メンバーや社内の各部門だけではなく、上位者や顧客に対しても、積極的に働きかけることで、ステークホルダーを動かしているプロジェクトマネジャーがいます。この動かす力が「影響力」です。本講座では、影響力の法則(R)を実践することで、ステークホルダーに対して、影響力を発揮し、プロジェクトの成功を目指します。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A:5月13日(火)、8月8日(金)、11月20日(木)、2月2日(月) B:6月4日(水)、9月20日(土)、12月17日(水)、3月7日(土) C:4月23日(水)・25日(金)、7月23日(水)・25日(金) 10月1日(水)・3日(金)、1月21日(水)・23日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込44,000円(本体価格40,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)							

総合実践講座	クリティカルシンキングを活用したプロジェクトマネジメントの実践							
【講座概要】	<p>本講座では、クリティカルシンキング(クリティカルな考え方)を習得された方が、プロジェクトマネジメントにおいて、どのように応用するのかについて解説し、演習を行います。プロジェクトマネジメントとして重要なポイントである、本質要求に対応する、リスクに対応する、ステークホルダーの期待をマネジメントする点において、クリティカルシンキングの適用を取り上げています。</p> <p>クリティカルな思考態度を身につけ、それをプロジェクトマネジメントで活かすことで、適切な判断ができ、難度の高いマネジメントができることを目指します。</p>							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間 6月5日(木)、9月19日(金)、12月1日(月)、3月11日(水)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込44,000円(本体価格40,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)							

総合実践講座	戦略を実行するプログラムマネジメント							
【講座概要】	<p>本講座は、事業戦略を実行するためのプログラムマネジメントの基本について学びます。</p> <p>プログラムマネジメントは、プログラムデザイン、ステークホルダーマネジメント(多様なステークホルダーといかに向き合うか)、ベネフィットのマネジメント(戦略実行によるベネフィットの実現)、プログラム内で実行するプロジェクトの調整からなります。この講座ではこれらのマネジメントを学び、さらに、戦略を実現する上でのガバナンスマネジメントについても学びます。</p>							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	3.5時間・・・4月17日(木)、7月28日(月)、10月17日(金)、1月14日(水)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込19,250円(本体価格17,500円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込22,000円(本体価格20,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)	PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込19,250円(本体価格17,500円)							
PMAJ非会員	税込22,000円(本体価格20,000円)							

専門講座	本質に注目したコンセプチュアルな問題解決							
【講座概要】	<p>本質に対する関心が高まっていますが、本質がもっとも重要なのはやはり、問題解決です。問題解決における本質の役割は問題発見と問題解決の2つだと考えられます。このような特徴を持つ問題解決のプロセスをコンセプチュアルな問題解決と呼び、コンセプチュアル思考を活用して実現できると考えています。本講座はコンセプチュアルな問題解決について基本を学び、体験をする講座です。</p>							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A:5月9日(金)、8月21日(木)、11月25日(火)、2月4日(水) B:6月11日(水)、9月27日(土)、12月10日(水)、3月14日(土) C:4月16日(水)・18日(金)、7月2日(水)・4日(金) 10月15日(水)・17日(金)、1月7日(水)・9日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込55,000円(本体価格50,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)							

専門講座	クリティカルシンキング入門～システム思考で考える							
【講座概要】	この講座では、クリティカルシンキングを「主体的に、合理的で内省的な思考によりものごとを多面的に捉えて、本質を見抜く思考法」と定義しています。クリティカルシンキングを実行するためのステップを示します。さらに、クリティカルシンキングのトレーニングのために、情報の解釈、問題解決、意思決定の演習を行います。「正しい思考態度」を身につけたい全ての方に参加いただきたい講座です。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A:4月3日(木)、7月16日(水)、10月6日(月)、1月23日(金) B:5月28日(水)、8月2日(土)、11月5日(水)、2月14日(土) C:6月25日(水)・27日(金)、9月3日(水)・5日(金) 11月26日(水)・28日(金)、3月11日(水)・13日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込44,000円(本体価格40,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)							

専門講座	コンセプチュアル思考によるコンセプト力講座							
【講座概要】	この講座は、事業コンセプト、製品コンセプト、仕組み(システム)のコンセプト、マネジメントのコンセプト、プロジェクトのコンセプトなど、コンセプトを構想する立場にあるリーダー、また、ビジョン策定をする立場にあるリーダーに受講して戴きたい講座です。もちろん、コンセプチュアルスキルの向上を目指す人にもお奨めの講座です。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A:6月10日(火)、9月8日(月)、12月11日(木)、3月27日(金) B:4月23日(水)、7月5日(土)、10月1日(水)、1月24日(土) C:5月14日(水)・16日(金)、8月27日(水)・29日(金) 11月12日(水)・14日(金)、2月4日(水)・6日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込55,000円(本体価格50,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)							

専門講座	コンセプチュアル思考を活用したコミュニケーションの考え方と実践							
【講座概要】	本講座では、まず「説明」について取り上げます。説明をうまくしようとすれば、説明したいことの本質を見極め、抽象的な概念として示す一方で、具体的な現象を組み合わせて説明する、イメージを示した上でそのイメージを分解して説明するといったコミュニケーションテクニックが必要ですが、これらはすべてコンセプチュアルスキルでカバーできるものです。説明が長い、交渉が下手、リーダーシップがないといった指摘をされている方、ぜひ、ご受講ください。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A:6月10日(火)、9月8日(月)、12月11日(木)、3月27日(金) B:4月23日(水)、7月5日(土)、10月1日(水)、1月24日(土) C:5月14日(水)・16日(金)、8月27日(水)・29日(金) 11月12日(水)・14日(金)、2月4日(水)・6日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込55,000円(本体価格50,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)							

専門講座	コンセプチュアルなチームを創る							
【講座概要】	本講座では、最初にコンセプチュアルなチームのイメージを明確にした上で、どのようにコンセプチュアルなチームを作り、活動していくかを解説していきます。まず、コンセプチュアルなチームにとって本質とはどういう意味があるかを理解し、チームで本質を見極めるにはどうすればよいかを学びます。次に、コンセプチュアル思考を行うことによって、チームとしての創造性を高めるにはどうすればよいかを考えます。さらに、コンセプチュアルなチーム活動を実現するためにはコミュニケーションはどうあるべきかを考えます。最後に、コンセプチュアルなチームのイメージを体験するために、チームワークのワークショップを行います。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間…6月24日(火)、9月1日(月)、12月18日(木)、3月6日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込55,000円(本体価格50,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)							

総合実践講座	コンセプチュアル思考のポイントと活用～VUCA時代の思考法							
【講座概要】	この講座は、コンセプチュアルな思考について学ぶ講座です。コンセプチュアルな思考は、一般的に抽象と具体のような両極にある視点からの思考を組み合わせて行います。この講座では、具象と抽象、客観と主観、論理と直感、明確と曖昧、分析と大局の5つの軸を考えます。自身の業務やマネジメントを創造的、かつ、高品質にしたい人にお勧めです。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A: 4月24日(木)、7月30日(水)、10月27日(月)、1月27日(火) B: 5月21日(水)、8月30日(土)、11月26日(水)、2月21日(土) C: 6月11日(水)・13日(金)、9月24日(水)・26日(金) 12月17日(水)・19日(金)、3月4日(水)・6日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込55,000円(本体価格50,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)							

専門講座	コンセプチュアルスキル入門～本質を見極め、行動するスキル							
【講座概要】	コンセプチュアルスキルは、周囲で起こっている事柄や状況を構造的、概念的に捉え、事柄や問題の本質を見極め、行動に活かしていくスキルです。コンセプチュアルスキルのポイントは本質を見極めることにあり、さらに本質を思考や行動に活用することにあります。本講座では、この2点に絞り、まず、本質を見極める方法を学び、それを洞察や応用に活かす方法を演習を中心にして学びます。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間 ※ 区分A,B,Cは37頁を参照のこと。上期6回、下期6回実施。 A: 6月17日(火)、9月25日(木)、12月8日(月)、3月18日(水) B: 4月16日(水)、7月19日(土)、10月29日(水)、1月10日(土) C: 5月21日(水)・23日(金)、8月20日(水)・22日(金) 11月5日(水)・7日(金)、2月18日(水)・20日(金)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込38,500円(本体価格35,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込44,000円(本体価格40,000円)</td> </tr> </table>	PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)	PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)	 
PMAJ個人正会員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込38,500円(本体価格35,000円)							
PMAJ非会員	税込44,000円(本体価格40,000円)							

専門講座	コンセプチュアルな組織を創るマネジメント							
【講座概要】	本講座では、コンセプチュアルな組織を創る、つまり、 ・組織のメンバーがコンセプチュアルな活動ができる ・組織やチームとしてコンセプチュアルな活動ができる ためには、マネジメントはどうあればよいかを考えます。							
【講師】	鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	【対象業種】 全 般						
【開催日程】	7時間…5月23日(金)、8月7日(木)、11月4日(木)、2月18日(水)							
【講習会場】	ZOOMオンライン							
【受講料】	<table border="1"> <tr> <td>PMAJ個人正会員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ法人正会員の社員または職員</td> <td>税込49,500円(本体価格45,000円)</td> </tr> <tr> <td>PMAJ非会員</td> <td>税込55,000円(本体価格50,000円)</td> </tr> </table>		PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)	PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)
PMAJ個人正会員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ法人正会員の社員または職員	税込49,500円(本体価格45,000円)							
PMAJ非会員	税込55,000円(本体価格50,000円)							



◆ (株)プロジェクトマネジメントオフィスの研修パターン区分A,B,Cは次のとおりです。

A:Zoomオンライン7時間

B:事前学習3時間+Zoomオンライン(午後)4時間

C:事前学習3時間+Zoomオンライン(夜間)2時間×2日間

但し、PM養成研修(全5回)の研修パターン区分A,Bは次のとおりです。

A:事前学習2.5時間+Zoomオンライン(午後)25時間

B:事前学習2.5時間+Zoomオンライン(夜間)25時間

◆ 記載事項は変更になる場合があります。最新情報はPMAJホームページ<https://www.pmaj.or.jp/>でご確認ください。

◆ 受講料は、消費税10%を含みます。

◆ 講師欄に*のある講座の講師は、PMAJホームページでご確認ください。

◆ **PDU**の付いている講座はPDUを発行します。

◆ **CPU**の付いている講座はPMS資格者のためのCPUポイント(1時間1ポイント)を申請できます。

◆ PMAJ主催講座は1時間1~2ポイント、他は1時間1ポイントとなります。

◆ CPUポイントは講座以外にシンポジウム、セミナー、例会、ネットワーキングなどでも発行します。

また、全国にボランティア組織のP2M研究部会があり、CPU取得可能な参加費無料のP2M勉強会を

開催しています。 https://www.pmaj.or.jp/activity/p2m/region/region_p2m_top.html

2025年度 PM共催講座 日程(1/2)

次ページの表と繋がっています。両ページを合わせてご覧ください。

講座番号	講座タイトル	講座日数	講座概要
	講師と所属 あるいは講座実施会社	またる対象業種	
総合入門講座	25N-1 PM標準10のステップ・コース	2日間	公開セミナーは我が国最多の実績(300回超)を持つ、定番のPM社セミナーです。あらゆる業界に共通する「PM標準 10のステップ」を2日間集中して「明るく楽しく元氣よく」学びます。理論を学習するとともに、双方向・参加型で、ふんだんなチーム実習を通じて、PMの全領域を網羅します。計画のプロセスでは、プロジェクト目標の設定、計画のプロセスでは、WBS、役割分担表、作業量・所要時間見積り、作業ネットワーク、クリティカル・パス、ネットワーク図、作業負荷の平準化、リスク分析、監視とコントロールのプロセスでは、変更管理、最終のプロセスでは、事後の振り返りなどを学習します。
	共催/PDU プラネット(株)*	全般	
総合実践講座	25N-2 プロジェクト計画書の作り方・書き方・活かし方	7時間	本講座では、プロジェクト計画書を書くためのノウハウ、使うためのポイントを解説した上で、そのポイントを確認しながらプロジェクト計画書を書く演習を行います。もちろん、手法が必要な部分は「ポイント」として手法の解説もします。プロジェクト計画書を書きながらプロジェクトマネジメントの仕組みが分かるように工夫されている講座です。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-18 プロジェクト監査の理論と実際	3.5時間	プロジェクトの成功、プロジェクトマネジメントの組織成熟度の向上など、いくつかの目的からプロジェクト品質に注目が集まっています。このセミナーでは、プロジェクト品質の向上の方法としてプロジェクト監査に注目し、その進め方、監査視点、マネジメントプロセス(立上げ、計画、コントロール、リスク、コミュニケーションなど)における具体的な監査ポイントを解説します。これらは講師が実際の外部監査活動で使っている視点やポイントであり、その実践的な内容になっています。また、組織として監査をどのように位置づけていくかについても解説します。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-22 プロジェクト知識マネジメント～質の高い振り返りでプロジェクトを変える	3.5時間	プロジェクトには振り返りが必須です。この講座は、振り返りだけに焦点を当てて、その方法とゴールを考える講座です。プロジェクトを巡る振り返りには3つのレベルがあります。一つは、プロジェクトマネジャーやメンバーが自身の成長を目的に行う個人レベルの振り返りです。ここでは、基本的に内省(リフレクション)が振り返りの手段になりますが、場合によってはグループでの振り返りによって個人レベルの振り返りを行うケースもあります。二番目は、プロジェクトのレベルで、これはプロジェクトのプロセスや、成果物に関する振り返りです。一般的にはポストプロジェクトレビューと呼ばれるものです。三番目は、組織レベルの振り返りで、プロジェクトで得た知見を組織として知識にしていくことを目的としています。振り返りが有効に機能するには、この3つのレベルの振り返りを統合させる必要があります。本講座は、プロジェクトの上位管理者やPMOなど、振り返りの活動を推進する立場の人にお勧めです。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-25 マルチプロジェクトマネジメント	3.5時間	多くの企業や組織では、個々のプロジェクトについてはしっかりとマネジメントをしているものの、その部門で実施しているプロジェクト全体についてはコントロールできないままにプロジェクトが実施されています。このため、一つのリソース配置でコンフリクトが起こったり、あるプロジェクトで起こった問題で別のプロジェクトに影響が与るということが起こっています。このような問題を回避するためには、マルチプロジェクトマネジメントの導入が求められます。この講座では、プロジェクトネットワークとバンプアラウド、および、アライメントを基本としたマルチプロジェクトマネジメントの方法を学びます。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-30 コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントのポイント	7時間	本講座では、VUCA時代に対応したプロジェクトマネジメントを実現するために、プロジェクトマネジメントをコンセプチュアルにするためのポイントを解説します。最初に、VUCA時代に必要なコンセプチュアルなプロジェクトマネジメントのイメージを明確にします。その上で、まず、コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントの基本となるプロジェクトへの要求の本質を反映したコンセプトを創る方法を解説し、実践してみます。その上で、プロジェクト運営のマネジメントのポイントとして、目的と目標の決定、計画、プロジェクト運営、トラブル対応について解説し、最後にこれらを実践するために不可欠な経験プロジェクトマネジメントに活かす方法について学びます。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-32 リスクに強いプロジェクトと組織を作る	3.5時間	組織がリスクマネジメントを強化するために必要なプロジェクトマネジャーのリーダーシップ、リスクへの迅速な対応、および、リスクが発生した場合のリスク対応力の強化について具体的な方法を理解するとともに、組織のリスクマインドを向上させるための施策やプロジェクトマネジメントのあり方について考える。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-34 ベンダーマネジメント	3.5時間	本講座では、そもそも、調達のプロと欠点は何か、なぜ調達するのかを考え、そのために必要なマネジメントを考える。PMBOK(R)の調達マネジメントの考え方をベースに、プロジェクトにおけるベンダーマネジメントの流れを理解し、必要なベンダーマネジメントの方法について学ぶ。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-35 リカバリーマネジメント	3.5時間	本講座はリカバリーマネジメントの方法について解説し、トラブルをプロジェクトの問題と技術的な問題に分けて、それぞれに対して、アセスメント、および、リカバリーのソリューションを紹介する。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-36 事例に学ぶPMOの立上げと運営	3.5時間	プロジェクトマネジメントの成功のために、PMOの設立が重要だと考えられるようになってきました。ですが、PMOを設立すればうまく行くということではありません。PMOの設立は諸刃の剣のようところがあり、プロジェクトマネジメント活動の負荷を重くし、足を引っ張る結果になりかねないリスクも抱えています。本講座では、どのように考えてPMOを設立し、また、その後の運営をどうすればよいかを解説する。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-37 プロジェクトマネジメント手法の確立と標準化	3.5時間	本講座では、プロジェクトマネジメントの標準化の進め方を理解するとともに、プロジェクトマネジメント標準ツールの事例(プロジェクト憲章など)を見ながら設計方法を習得する。標準化の進め方、プロジェクトマネジメント標準ツールの設計を取り上げ、解説し、演習にて知識の補完を行う。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-42 PM養成講座(全5回)	25時間	プロジェクトをコントロールできるプロジェクトマネジャーを目指し、PMコンピテンシーの強化を計り、5回(5時間×5日)に分けて実施します。 強化するコンピテンシーは、 ・顧客コンピテンシー:顧客対応に影響を与えるコンピテンシー ・戦略コンピテンシー:計画性、計画策定に影響を与えるコンピテンシー ・成果コンピテンシー:業務成果の質や量に影響を与えるコンピテンシー ・チームコンピテンシー:チーム運営に影響を与えるコンピテンシー ・品質コンピテンシー:業務の効率・品質に影響を与えるコンピテンシー であり、それぞれ、第1回 顧客対応力を身につける、第2回 戦略的計画作成力を身につける、第3回 プロジェクト実力力を身につける、第4回 チームをまとめる力を身につける、第5回 プロジェクト品質実力力を身につける に対応しています。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	
総合実践講座	25J-44 PDCAとOODAの統合によるコンセプチュアルプロジェクトマネジメント	7時間	OODAサイクルは、米軍により機動戦に対応するために開発されたものです。本講座では、PDCAとOODAを統合することにより、コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントを行う方法を解説します。イノベーションのプロジェクトマネジメント、組織変革のプロジェクトマネジメントなど、不確実性の高いプロジェクトのマネジメントを担当するプロジェクトマネジャーやマネジャーの方にお勧めのセミナーです。
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全般	

年間 開催回数	2025年度 講座開催月日 (A,B,Cは会場記号です。詳細は会場情報欄ご参照)						2025年度 講座開催月日 (A,B,Cは会場記号です。詳細は会場情報欄ご参照)						受講料(消費税を含む) 単位 円			会場情報	
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	上段:受講料(消費税10%を含む) 下段:受講料(本体価格) 単位 円			会場	住所
													会員	法人会員の 社員	非会員		
上期6回 下期6回	17-18	15-16	12-13	17-18	21-22	11-12	16-17	13-14	11-12	22-23	19-20	12-13	106,590	106,590	125,400	KFC HALL	東京都墨田区横綱
													96,900	96,900	114,000		
上期6回 下期6回	A:14	B:7	C:18,20	A:2	B:23	C:10,12	A:9	B:19	C:3,5	A:30	B:28	C:25,27	38,500	38,500	44,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間) 2時間×2日間	
													35,000	35,000	40,000		
上期2回 下期2回	8			3			31			21			19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期2回 下期2回	22			14			3			7			19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期2回 下期2回		15			20			10			13		19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期6回 下期6回	C:9,11	A:20	B:18	C:16,18	A:27	B:13	C:8,10	A:6	B:3	C:14,16	A:16	B:28	49,500	49,500	55,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間) 2時間×2日間	
													45,000	45,000	50,000		
上期2回 下期2回			6			10				16		2	19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期2回 下期2回			20			17				2		9	19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期2回 下期2回		22			6				17		6		19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期2回 下期2回	15			7			10			28			19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期2回 下期2回		8			26				7		20		19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期4回 下期4回	A:21 B:21	A:12,26 B:12,26	A:9,23 B:9,23	A: 1,15,29 B: 1,15,29	A:19 B:19	A:2 B:2	A: 2,16,30 B: 2,16,30	A:13,27 B:13,27		A:20 B:20	A:3,17 B:3,17	A:3,17 B:3,17	99,000	99,000	110,000	A:事前学習2.5時間+ Zoomオンライン(午後) 25時間 B:事前学習2.5時間+ Zoomオンライン(夜間) 25時間	
													90,000	90,000	100,000		
上期2回 下期2回			19			12				15		4	38,500	38,500	44,000	Zoomオンライン	
													35,000	35,000	40,000		

2025年度 PM共催講座 日程(2/2)

次ページの表と繋がっています。両ページを合わせてご覧ください。

講座番号	講座タイトル	講座日数	講座概要	
	講師と所属 あるいは講座実施会社	またる対象業種		
総合実践講座	25J-45 チームコミュニケーションによるプロジェクトパフォーマンスの向上	3.5時間	本講座では、プロジェクトマネジメントにおけるコミュニケーションの役割、コミュニケーションの基本とマネジメント、リアルチーム、チーム育成、チームによる問題解決について解説し、コミュニケーションの難しさを体感するエクササイズ、チームコミュニケーションのエクササイズなどでポイントを確認します。	
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般		
	25J-47 「影響力の法則(R)」を活かすステークホルダーマネジメントの実践	7時間	難しいステークホルダーを味方につけて、彼らの力を活用するために、メンバーや社内の各部門だけでなく、上位者や顧客に対しても、積極的に働きかけることで、ステークホルダーを動かしているプロジェクトマネジャーがいます。この動かす力が「影響力」です。本講座では、影響力の法則 (R) を実践することで、ステークホルダーに対して、影響力を発揮し、プロジェクトの成功を目指します。	
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般		
	25J-49 クリティカルシンキングを活用したプロジェクトマネジメントの実践	7時間	本講座では、クリティカルシンキング(クリティカルな考え方)を習得された方が、プロジェクトマネジメントにおいて、どのように応用するのかについて解説し、演習を行います。プロジェクトマネジメントとして重要なポイントである、本質要求に対応する、リスクに対応する、ステークホルダーの期待をマネジメントする点において、クリティカルシンキングの適用を取り上げています。クリティカルな思考態度を身につけて、それをプロジェクトマネジメントで活かすことで、適切な判断ができ、難度の高いマネジメントができることを目指します。	
共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般			
25J-50 戦略を実行するプログラムマネジメント	3.5時間	本講座は、事業戦略を実行するためのプログラムマネジメントの基本について学びます。プログラムマネジメントは、プログラムデザイン、ステークホルダーマネジメント(多様なステークホルダーと円やかに向き合う)、ベネフィットのマネジメント(戦略実行によるベネフィットの実現)、プログラム内で実行するプロジェクトの調整からなります。この講座ではこれらのマネジメントを学び、さらに、戦略を実現する上でのガバナンスマネジメントについても学びます。		
共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般			
専門講座	25S-50 本質に注目したコンセプチュアルな問題解決	7時間	本質に対する関心が高まっていますが、本質がもっとも重要なのはやはり、問題解決です。問題解決における本質の役割は ・ 目的を実現するために本質的な問題を見つける (問題発見) ・ 目的を実現するために本質に注目した創造的な問題解決の方法を見つける (問題解決) の2つだと考えられます。このような特徴を持つ問題解決のプロセスをコンセプチュアルな問題解決と呼び、コンセプチュアル思考を活用して実現できると考えています。 本講座はコンセプチュアルな問題解決について基本を学び、体験をする講座です。	
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般		
	25S-65 クリティカルシンキング入門～システム思考で考える	7時間	この講座では、クリティカルシンキングを「主観的に、合理的で内省的な思考によりものごとを多面的に捉えて、本質を見抜く思考法」と定義し、プログラムを組み立てています。最初にクリティカルシンキングのイメージを持ってもらったのちに、合理的な思考としてのロジックについて、クリティカルに考えることの重要性を考えるためにロジカルシンキングの復習をします。その中で、ロジカルシンキングで陥りがちな落とし穴について説明します。そして、ロジカルシンキングでそのような落とし穴に落ちないために、疑うこと(クリティカルになるべきこと)について、合理性と内省的の2つの視点から考えます。その上で、クリティカルシンキングを実行するためのステップを示します。さらに、クリティカルシンキングのトレーニングのために、具体的な状況におけるクリティカルシンキングの演習を3つ行います。情報の解釈、問題解決、意思決定です。本講座はマネジャー向けのコンセプチュアルスキル講座の基本講座の一つですが、マネジャーに限らず「正しい思考態度」を身につけたい全ての方に参加いただきたい講座です。	
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般		
	25S-72 コンセプチュアル思考によるコンセプト力講座	7時間	この講座は、事業コンセプト、製品コンセプト、仕組み(システム)のコンセプト、マネジメントのコンセプト、プロジェクトのコンセプトなど、コンセプトを構想する立場にあるリーダー、また、ビジョン策定をする立場にあるリーダーに受講して戴きたい講座です。もちろん、コンセプチュアルスキルの向上を目指す人にもお奨めの講座です。	
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般		
	25S-75 コンセプチュアル思考を活用したコミュニケーションの考え方と実践	7時間	本講座では、まず「説明」について取り上げます。説明をうまくしようとするれば、説明したいことの本質を見極め、抽象的な概念として示す一方で、具体的な現象を組み合わせて説明する、イメージを示した上でそのイメージを分解して説明するというコミュニケーションテクニックが必要ですが、これらはすべてコンセプチュアルスキルでカバーできるものです。説明が長い、交渉が下手、リーダーシップがないといった指摘をされている方、ぜひ、ご受講ください。	
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般		
	25S-76 コンセプチュアルなチームを創る	7時間	本講座では、最初にコンセプチュアルなチームのイメージを明確にした上で、どのようにコンセプチュアルなチームを作り、活動していくかを解説していきます。まず、コンセプチュアルなチームにとって本質とはどういう意味があるかを理解し、チームで本質を見極めるにはどうすればいいかを学びます。次に、コンセプチュアル思考を行うことによって、チームとしての創造性を高めるにはどうすればいいかを考えます。さらに、コンセプチュアルなチーム活動を実現するためにはコミュニケーションはどのようにあるべきかを考えます。最後に、コンセプチュアルなチームのイメージを体験するために、チームワークのワークショップを行います。	
	共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般		
25S-79 コンセプチュアル思考のポイントと活用～VUCA時代の思考法	7時間	この講座は、コンセプチュアルな思考について学ぶ講座です。コンセプチュアルな思考は、一般的に抽象と具体のような両極にある視点からの思考を組み合わせて行います。この講座では、具象と抽象、客観と主観、論理と直感、明確と曖昧、分析と大局の5つの軸を考えます。自身の業務やマネジメントを創造的、かつ、高品質にしたい人にお勧めです。		
共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般			
25S-82 コンセプチュアルスキル入門～本質を見極め、行動するスキル	7時間	コンセプチュアルスキルは、周囲で起こっている事柄や状況を構造的、概念的に捉え、事柄や問題の本質を見極め、行動に活かしていくスキルです。コンセプチュアルスキルのポイントは本質を見極めることにあり、さらに本質を思考や行動に活用することにあります。本講座では、この2点に絞って、まず、本質を見極める方法を学び、それを洞察や応用に活かす方法を演習を中心にして学びます。		
共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般			
25S-83 コンセプチュアルな組織を創るマネジメント	7時間	本講座では、コンセプチュアルな組織を創る、つまり、 ・ 組織のメンバーがコンセプチュアルな活動ができる ・ 組織やチームとしてコンセプチュアルな活動ができる ためには、マネジメントはどのようにあるべきかを考えます。		
共催/PDU 鈴木 道代 (株)プロジェクトマネジメントオフィス	全 般			

年間 開催回数	2025年度 講座開催月日 (A,B,Cは会場記号です。詳細は会場情報欄ご参照)						2025年度 講座開催月日 (A,B,Cは会場記号です。詳細は会場情報欄ご参照)						受講料(消費税を含む) 単位 円			会場情報	
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	上段:受講料(消費税10%を含む) 下段:受講料(本体価格) 単位 円			会場	住所
													会員	法人会員の 社員	非会員		
上期2回 下期2回			13			3			9			16	19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期6回 下期6回	C:23,25	A:13	B:4	C:23,25	A:8	B:20	C:1,3	A:20	B:17	C:21,23	A:2	B:7	38,500	38,500	44,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間)	
													35,000	35,000	40,000		
上期2回 下期2回			5			19			1			11	38,500	38,500	44,000	Zoomオンライン	
													35,000	35,000	40,000		
上期2回 下期2回	17			28			17			14			19,250	19,250	22,000	Zoomオンライン	
													17,500	17,500	20,000		
上期6回 下期6回	C:16,18	A:9	B:11	C:2,4	A:21	B:27	C:15,17	A:25	B:10	C:7,9	A:4	B:14	49,500	49,500	55,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間) 2時間×2日間	
													45,000	45,000	50,000		
上期6回 下期6回	A:3	B:28	C:25,27	A:16	B:2	C:3,5	A:6	B:5 C:26,28		A:23	B:14	C:11,13	38,500	38,500	44,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間) 2時間×2日間	
													35,000	35,000	40,000		
上期6回 下期6回	B:23	C:14,16	A:10	B:5	C:27,29	A:8	B:1	C:12,14	A:11	B:24	C:4,6	A:27	49,500	49,500	55,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間) 2時間×2日間	
													45,000	45,000	50,000		
上期6回 下期6回	B:16	C:21,23	A:17	B:19	C:20,22	A:25	B:29	C:5,7	A:8	B:10	C:18,20		49,500	49,500	55,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間)	
													45,000	45,000	50,000		
上期2回 下期2回			24			1			18			6	49,500	49,500	55,000	Zoomオンライン	
													45,000	45,000	50,000		
上期6回 下期6回	A:24	B:21	C:11,13	A:30	B:30	C:24,26	A:27	B:26	C:17,19	A:27	B:21	C:4,6	49,500	49,500	55,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間) 2時間×2日間	
													45,000	45,000	50,000		
上期6回 下期6回	A:10	B:14	C:4,6	A:23	B:9	C:17,19	A:20	B:12	C:10,12	A:13	B:7 C:25,27		38,500	38,500	44,000	A:Zoomオンライン7時間 B:事前学習3時間+ Zoomオンライン(午後) 4時間 C:事前学習3時間+ Zoomオンライン(夜間) 2時間×2日間	
													35,000	35,000	40,000		
上期2回 下期2回		23			7			4			18		49,500	49,500	55,000	Zoomオンライン	
													45,000	45,000	50,000		



特定非営利活動法人 日本プロジェクトマネジメント協会

〒106-0044 東京都港区東麻布一丁目5番2号

担当：橋本 肇

TEL：03-6234-0551（代表）

FAX：03-6234-0553

<https://www.pmaj.or.jp/>

E-mail：admi@pmaj.or.jp