

PM基礎

結果を出す

「強いプロジェクトチーム」になろう

～今年のカープ快進撃に

その秘密があった～

関西 P 2 M 研究部会

小田 久弥

自己紹介

氏名：小田 久弥

和歌山県新宮市出身 大阪府河内長野市在住

1986年 松下電器産業（現パナソニック）に入社、
SEとしてICTシステム構築のプロジェクトを担当

2008年 教育部門に転身。PMを中心とした企業向け教育、
P2M試験対策講座の講師を担当。

関西 P 2 M 研究部会で「強いプロジェクトチーム」について研究中

2016年上期キーマンズネットに P M の記事を投稿しています

お酒と野球とマラソンが大好きです（オリックスファンです）

アジェンダ

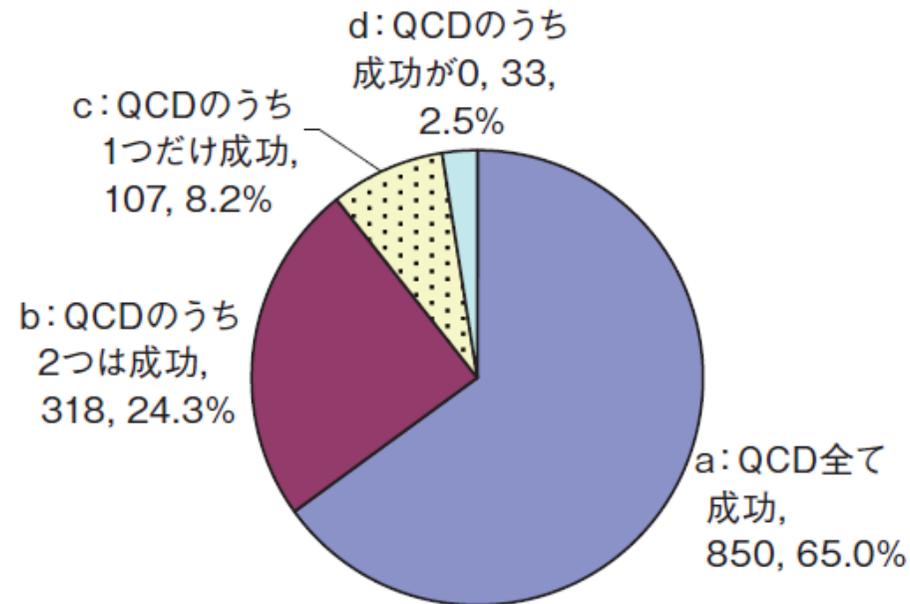
- プロジェクトとは、プロジェクトマネジメントとは
- 強いチームの条件
- 強いカーブを P M 的に考察してみた
- 終わりに

-
- プロジェクトとは、プロジェクトマネジメントとは
 - 強いチームの条件
 - 強いカーブを P M 的に考察してみた
 - 終わりに

プロジェクトとは

プロジェクトは35%も失敗する！？

図表 4-14-5 ● プロジェクト成否の自己評価

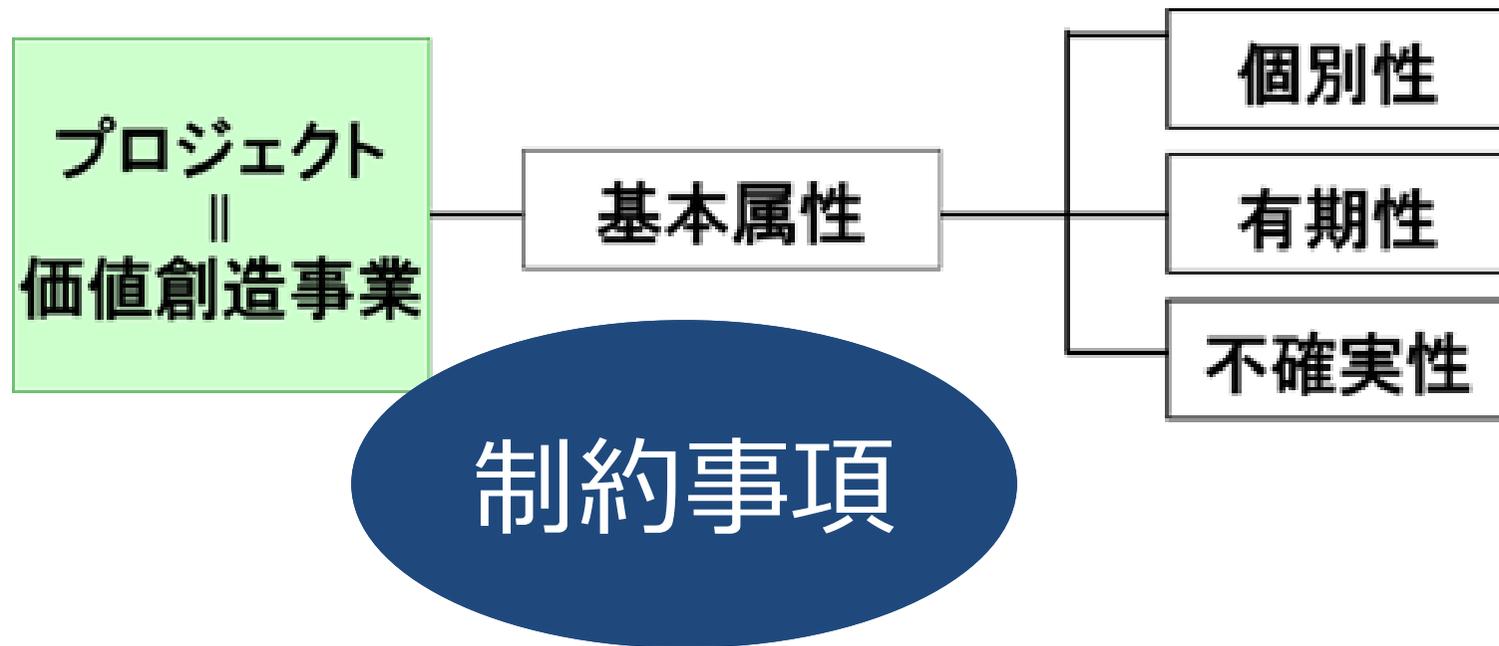


N = 1,308 (未回答 : 2,233 件)

※集計対象データ : 116_ プロジェクト成否自己評価

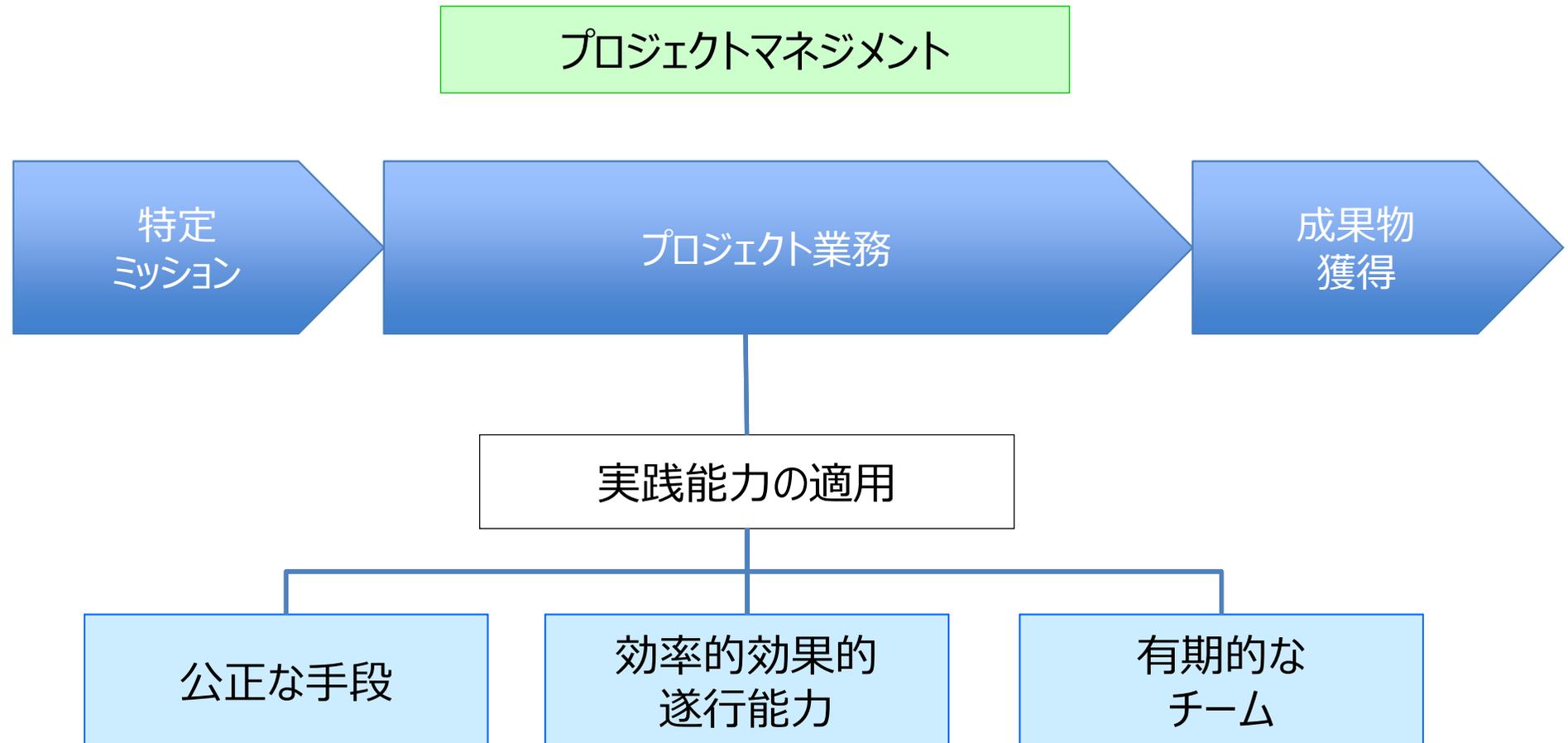
引用 IPA「ソフトウェア開発データ白書 (2014-2015)」
図表4-14-5 : プロジェクト成否の自己評価

プロジェクトとは



引用 日本プロジェクトマネジメント協会：
「改訂3版 P2Mプログラム&プロジェクトマネジメント標準ガイドブック」
図表3-1-1：プロジェクトの基本属性

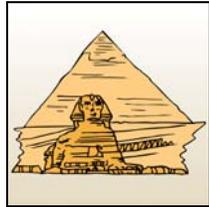
プロジェクトマネジメントとは



引用 日本プロジェクトマネジメント協会：
「改訂3版 P2Mプログラム&プロジェクトマネジメント標準ガイドブック」
図表3-1-2：プロジェクトマネジメントの定義

プロジェクトマネジメントの歴史

B C



1950代

PERT “Program Evaluation and Review Technique”



CPM “Critical Path Method”

1969年

PMI (Project Management Institute) 設立



1989年

PMBOK (Project Management Body of Knowledge) 初版発表



PRINCE2 発表



2002年

P2M (Program & Project Management for Enterprise Innovation) 発表



2012年

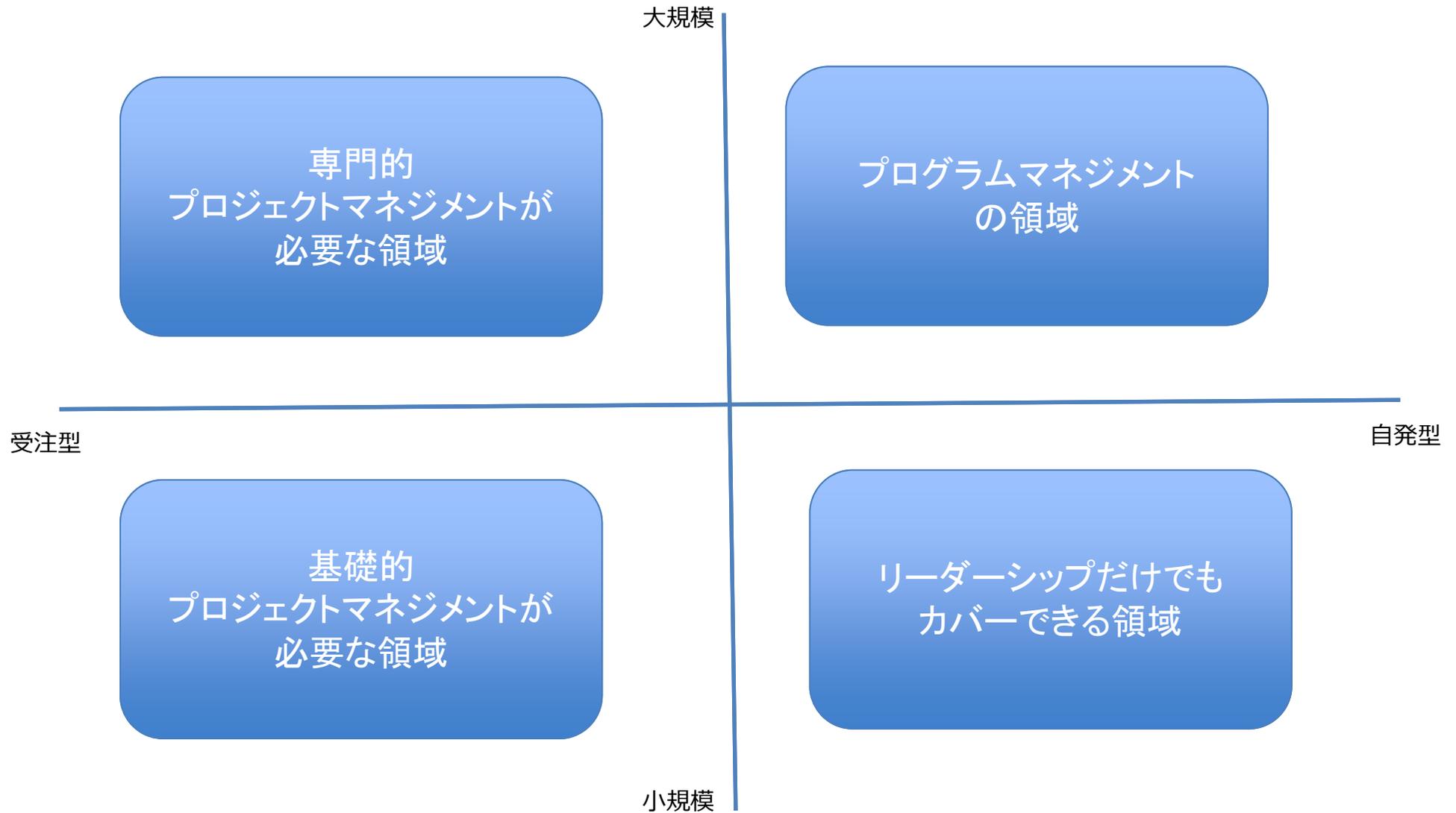
「プロジェクトマネジメントの手引」(ISO 21500 : 2012) 発行

P 2 Mとは



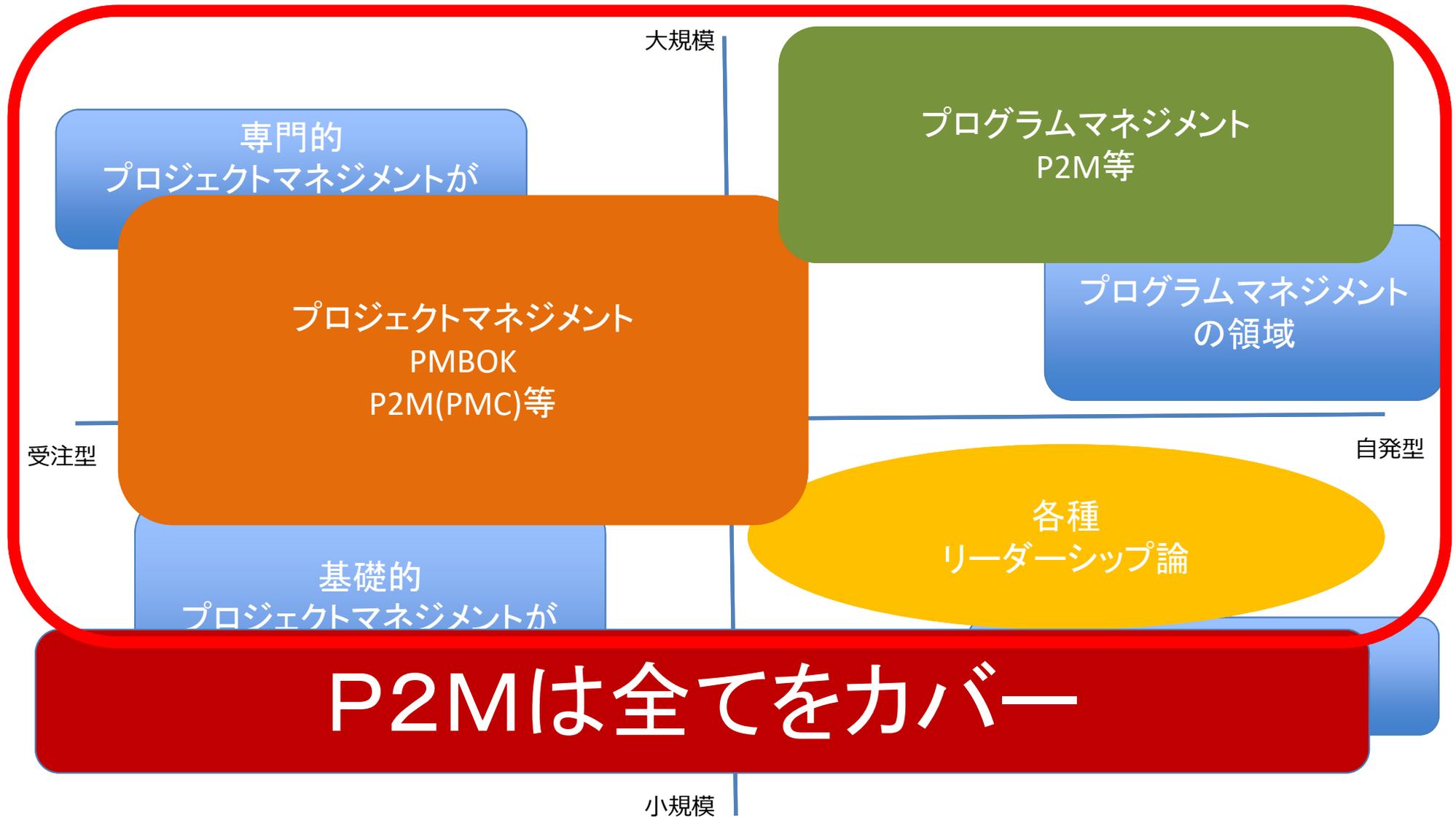
引用：日本プロジェクトマネジメント協会ホームページ

P 2 Mの特徴



引用：世界を動かすプロジェクトマネジメントの教科書（技術評論者）

P 2 Mの特徴



引用：世界を動かすプロジェクトマネジメントの教科書（技術評論者）

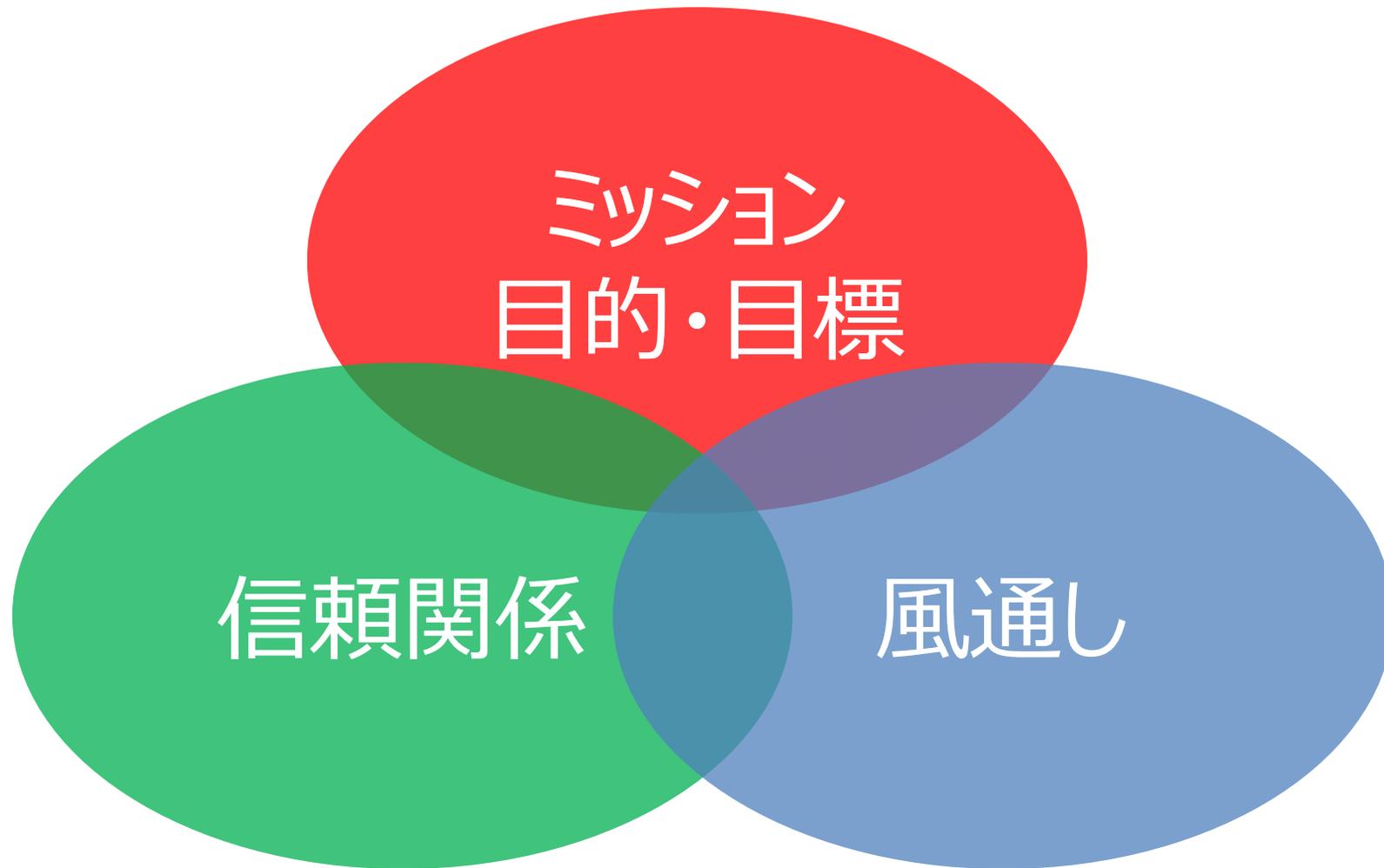
-
- プロジェクトとは、プロジェクトマネジメントとは
 - **強いチームの条件**
 - 強いカーブを P M 的に考察してみた
 - 終わりに

強いチームの条件

関西P2M研究部会では、「強いプロジェクトチームを造る！」をテーマとしたワークショップを年3回開催中(平成26年より)

- 1) 強いPrjチームを造る
- 2) トラブル時に強いチームとは
- 3) 心と体と頭で伝えるコミュニケーション

強いチームの条件

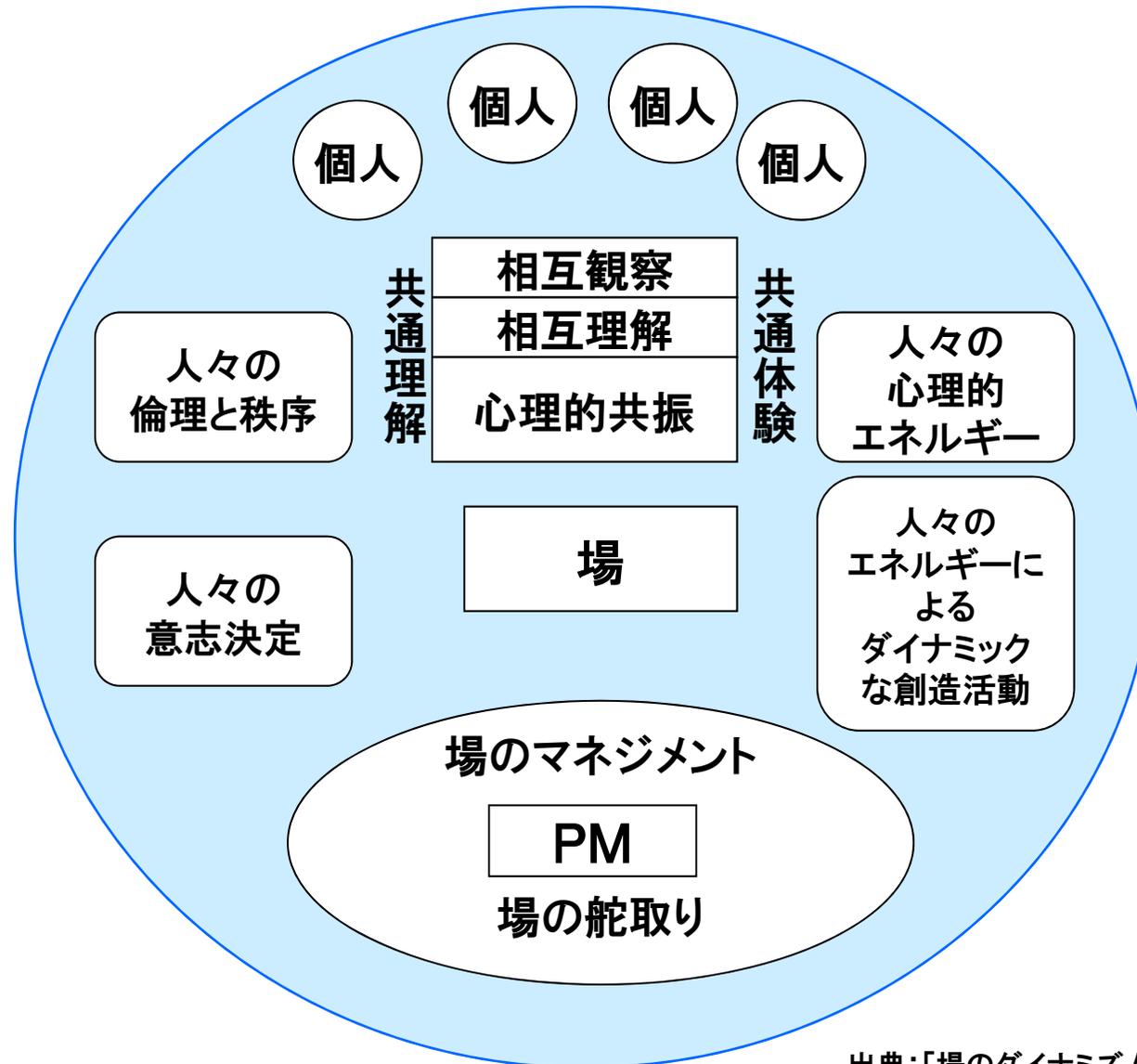


強いチームの条件

段階	意味
Forming (チーム形成)	チームが編成された状態
Storming (風の状態)	コンフリクトが始まる状態
Norming (規範)	互いに信頼し、協力し合える
Performing (高パフォーマンス)	自発意識で積極的に行動できる状態
Adjourning (解散)	チームの解散

タックマンモデルの考え方に基づいて作成

強いチームの条件



出典:「場のダイナミズム」東洋経済新報社

-
- プロジェクトとは、プロジェクトマネジメントとは
 - 強いチームの条件
 - 強いカーブを P M 的に考察してみた
 - 終わりに

25年ぶり優勝！おめでとうカープ！



セリーグ優勝

89勝

52敗

2分

引用：週刊ベースボール、広島カープホームページ

強いCARPの条件

一丸となっている

球団フロント

広島県
広島市

地元企業

地元のファン

全国のファン

CARP

カープ女子

強いCARPの条件



出典:「場のダイナミズム」東洋経済新報社

強いCARPの条件

全てはファンのため(ぶれない!)

ファンサービス

選手強化

グッズ企画

現場運営

ズムスタ改善

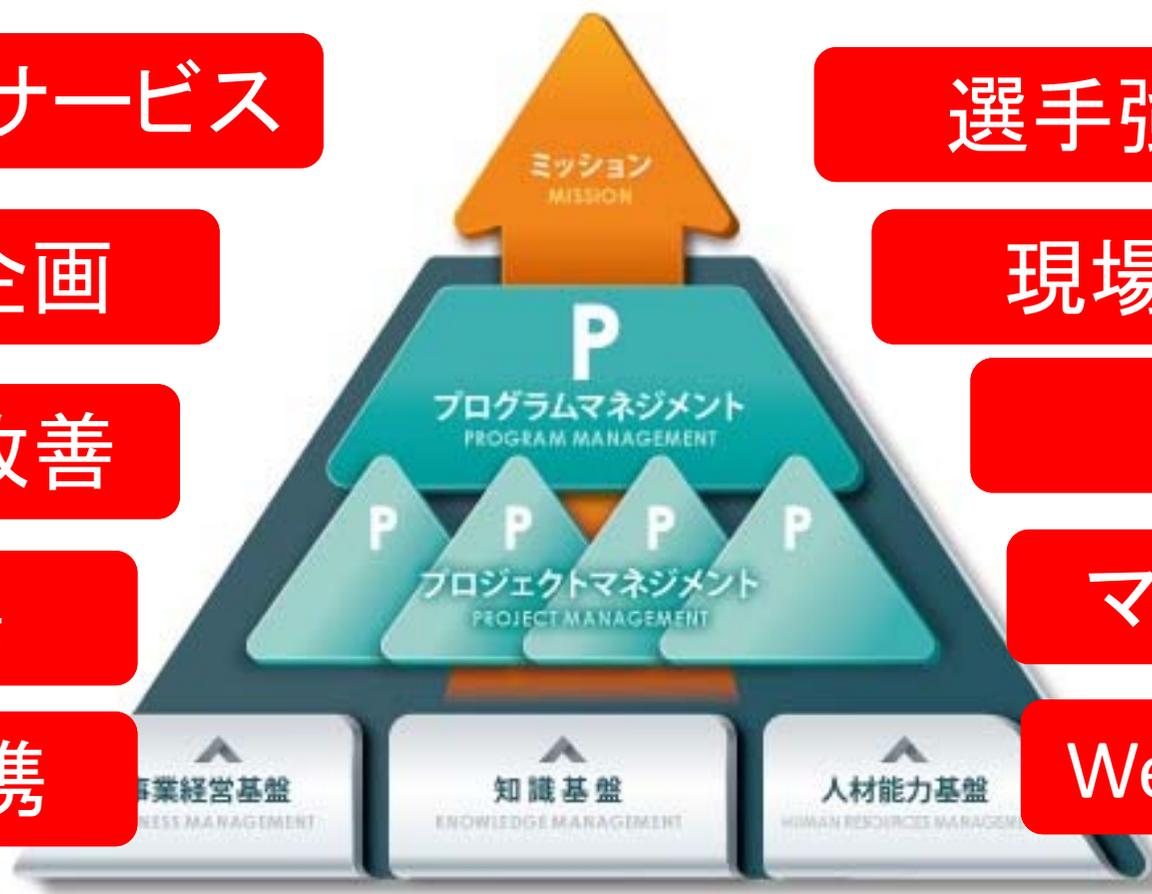
広報

企業連携

マスコミ連携

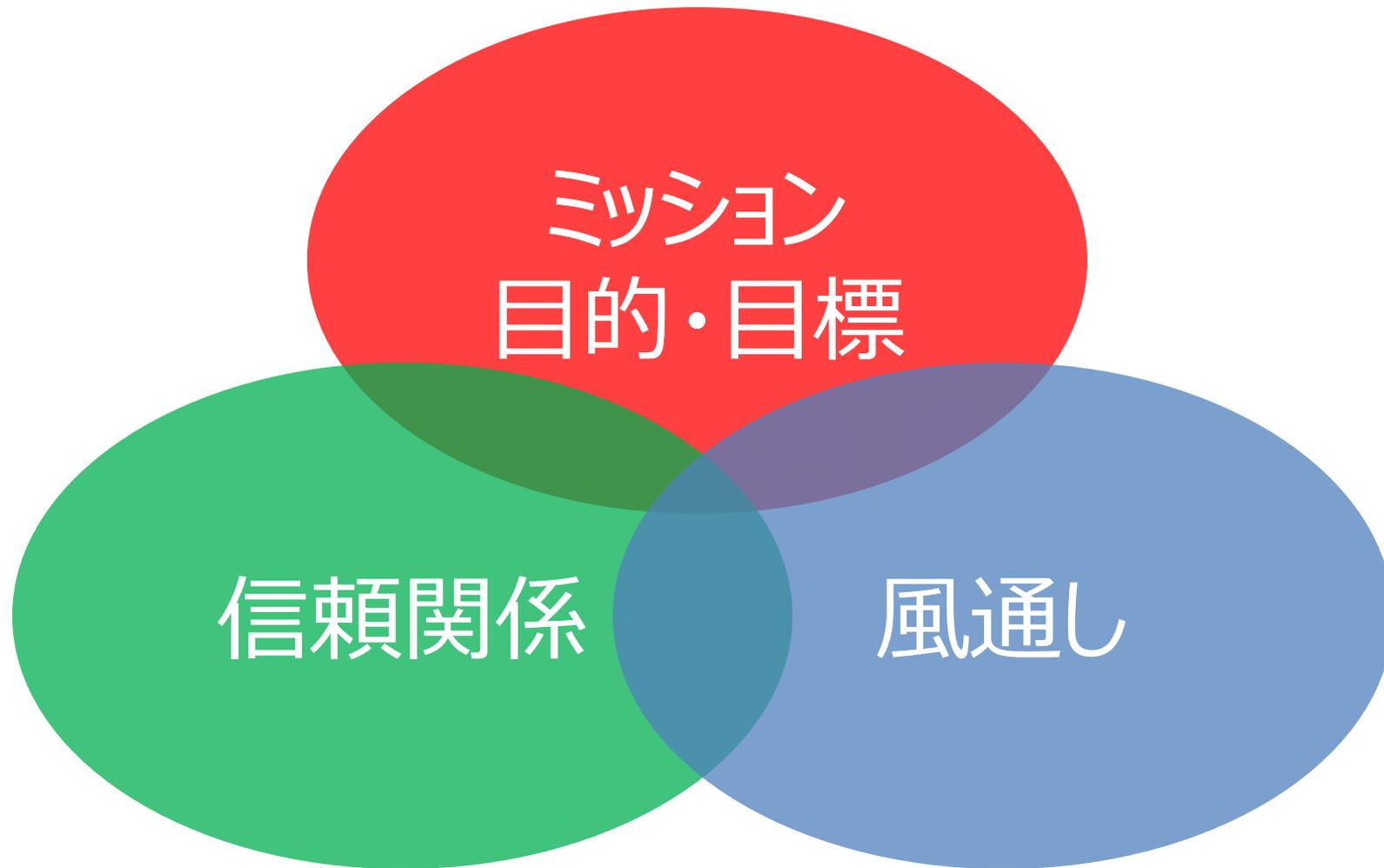
自治体連携

Webプロモーション



-
- プロジェクトとは、プロジェクトマネジメントとは
 - 強いチームの条件
 - 強いカーブを P M 的に考察してみた
 - 終わりに

強いチームの条件



2016年本当に
おめでとうございます
2017年日本シリーズは
どこが栄冠をつかむのでしょうか