

2009 No.35

# PMAJ JOURNAL

● 特集 ●

製造業のP2M

PMフォーラム京都

## 特集

## 「製造業のP2M」製造業P2M活用調査研究委員会 報告

## 「PMフォーラム京都」伝統に根ざした国際競争力の再生

## 巻頭言

ジャーナル35号の読み方	編集部	p.1
<b>特集 I 「製造業のP2M」製造業P2M活用調査研究委員会 報告</b>		
エントリー 「製造業向けP2M活用ガイド」の貢献期待に関する考察	田中 弘	p.2
基調論文 p.8		
I 事業戦略とプログラムマネジメント	清水 基夫	p.8
II エクセレントな「事業モデル」の連鎖で難局打開！ - 嘆いていても、待っていても、何も始まらない -	北村 保成	p.12
アンケート結果(抜粋) 製造業のP2M適用についての実態調査	編集部	p.16
寄稿論文 製造業P2M活用調査研究委員会に参加して p.23		
1. 「プロジェクト指向経営へのアプローチ」	林 謙三	23
2. 「航空業界におけるシステムエンジニアリングとP2M活用について」	浦 広道	27
3. 「業界別プロジェクトマネジメント事例報告」	海藏 三郎	30
4. 「経営とプロジェクトを繋ぐ一つのかたち」	中村 元哉	33
5. 「事業環境の変化に適用する仕組みづくりとP2M」	藤澤 正則	38
6. 「P2Mと実際の企業の活動とが繋がった！」	林 英男	42
7. 「PMの育成とその体系の構築」	藤井 弘樹	47
<b>特集 II 「PMフォーラム京都」伝統に根ざした国際競争力の再生</b>		
概要	山崎 正敏 / 田中 弘 / 山本 陽一	p.50
基調講演 p.51		
I クオリア時代	堀場 雅夫	p.51
II 分権時代における標準化と行政経営イノベーション	猿渡 知之	p.52
フォーラム概要 PMフォーラム2009京都の準備プロジェクトと交流会 p.58		
P2Mトラック		
PM - 1 過剰管理の処方箋 - みんなが自然にやる気!になる - 全体最適のマルチプロジェクト改革 -	岸良 裕司	60
PM - 2 P2M実践事例 - システム開発プロジェクトでの活用法 -	水野 弘之	61
PM - 3 「オープン・イノベーション」戦略実践MOT - 「オープン・イノベーション」時代のプロジェクトマネジメント -	松本 毅	63
HRトラック		
HR - 1 プロジェクトの「見える化」	石原 信男	64
HR - 2 「プロジェクトX」に学ぶ - 難局への対応、そのときリーダー/チームはどう動いたか -	小藪 康	66
HR - 3 NASAコロムビア事故とトヨタ品質に学ぶ第三者評価の事例 - JAXAは高信頼性システム構築への組織活動を始めた -	山形 史郎	67
ITトラック		
IT - 1 協業体系としてのITプロジェクト - 受注ソフトウェア開発に関する一考察 -	加藤 敦	69
IT - 2 オフショア開発の成功と失敗の分かれ道 - オフショアの豊富な経験を持つ第一線の実務経験者達が語る「オフショア開発の成功と失敗の分岐点」 -	戴 春莉 / 坂口 幸雄 / 下野 善弘 / サティシュ・クマール	71
IT - 3 ソフトウェア開発プロジェクトの混乱予測技術	水野 修	72
EGトラック		
EG - 1 薄型デジタルテレビに見る製造業の国際競争力と技術マネジメント	山口南海夫	74
EG - 2 製造業P2M活用ガイド	北村 保成	75
EG - 3 アメリカ現地法人運営を通じたP2M実践事例	坂井剛太郎	77
FSトラック		
FS - 1 現場力を高める見える化手法プロジェクトファシリテーション - モチベーションアップのツールと場づくり -	平鍋 健児	79
FS - 2 プロジェクトファシリテーション入門	田村 浩資	80