

2004年度 第21号

# JPMF JOURNAL

## PMシンポジウム 2004 特集

---

競争力強化のためのプロジェクトマネジメント  
—イノベーションと継続的发展—

- ・開催全てのトラックと教育セミナー14プログラムのレポート
- ・「グローバルトラック(英語)」を日本語で紹介
- ・プロジェクトしませんか(実行チームリーダー)

## CONTENTS

## PMシンポジウム 2004 特集

● ご挨拶	田中 弘	1
● 基調講演 1 日本企業の国際競争力を支えるプロジェクトマネジメント	延岡健太郎	2
● 基調講演 2 ITサービス事業のグローバル化に向けて：PMの役割	新 道雄	8
● PMシンポジウム2004大会の報告と感想	渡辺 貢成	14
<b>ITトラック</b>		
● IT-1 野村総合研究所 (NRI) におけるPMO活動の実際	綿引 達也	16
● IT-2 SIG (Specific Interest Group) からの発表	金子 雄二	17
■ IT-2-1 ITシステムRPFの実態と改善提案	梅村 良	18
■ IT-2-2 システム立ち上げのトラブル事例から学ぶPMナレッジ	山本 哲也	19
● IT-3 日本のIT業界におけるPMOの実態と方向性 ―当社主催PMO研究会成果のご紹介―	上野 則男	20
● IT-4 エンタープライズアーキテクチャの実践プロセス <流通基幹システムの短期ダウンサイジング事例>	会田 信弘	21
<b>EGトラック</b>		
● EG-1 プロジェクトを成功に導くモニタリング手法 頭脳集団がその潜在能力をフルに発揮するためのシステム	大澤 輝夫	23
● EG-2 ファッションブランドと建築プロジェクト	権藤嘉江子	24
● EG-3 プロジェクトの計画・遂行に関わる最適政策と行動規範 <プロジェクトマネジメントにおける付加価値最大化原理の提唱>	梅田 富雄	26
● EG-4 パネルディスカッション/若手PM、大PMを目指す 伊藤健太郎/藤原 正和/中島 光一/野坂 渉		27
<b>MSトラック</b>		
● MS-1 グローバル競争力を支えるトヨタ・プログラム	黒岩 恵	30
● MS-2 障害高齢者痴呆介護標準化プロジェクトへ、PM技法の応用展開に関する研究	金子 純	31
● MS-3 人間協調・共存型ロボットシステムの開発 (通称HRP) の推進手法の解説 <国家プロジェクトによるヒューマノイドロボットの開発手法について>	五十榎隆勝	32
● MS-4 実践プロジェクト・マネジメント・ウォークスルー ―ナレッジから実践マネジメントへ―	新野 毅/長尾 清一	33
<b>HRトラック</b>		
● HR-1 変革型プロジェクトマネジャーのコンピテンシとその育成	白井久美子	35
● HR-2 構造化プロジェクトマネジメント (SPM) -The Ten Steps- <プロジェクト成功の確度を測りながら成功に達するための構造化手法>	Fergus O'Connell/福長 正光	36
● HR-3 プロジェクトマネジャー育成のためのメンタリング	加藤 隆	37
● HR-4 プロジェクトにおけるモチベーションロス <指揮命令からパートナーシップへ>	松尾谷 徹	38
<b>PMトラック</b>		
● P2Mトラック総括	仁井田和雄	40
● PM-1 製造業とP2M ―松下電器産業株式会社におけるプログラム・マネジメントの展開―	濱 久人	41
● PM-2 「企業改革・活性化手段としてのP2M」について	梶原 定	42
● PM-3 医療・福祉 生活支援サービスのためのP2M	名取 直美	44
● PM-4 国際ジョイントベンチャー	西尾 清光	45
<b>GLトラック</b>		
● PMシンポジウム2004 グローバル・トラック	八谷 賢次	47
● GL-1 Project Risk Management Guarantees ROI ;	Jim (Coach) Hunter	48
● GL-2 Measuring Progress Towards Engineering Goals in SPI and Project Management A CMMI-SE/SW perspective	Dr. Sourav Kundu	50
● GL-3 Project Management in Japan as seen from Foreigner perspective	Sunil Kulkarni	52
● GL-4 Enterprise Project Management ; Leading the Project Environment to Achieve Organizational Mastery	Michael Mobley	54
● プロジェクトしませんか =PMシンポジウム2004実行チームの足跡に添えて=	山田 直樹	57
<b>学会・協会情報</b>		
	仁井田 和雄	60
<b>読者のコーナー</b>		
		61