

2011 NO.42

# PMAJ JOURNAL

● 特集 ●

PMシンポジウム2011

発想、そして実行〜協創のプロジェクトマネジメント〜

PMフォーラム2011 大阪

新時代のイノベーション〜P2Mで結束する、なにわのチーム力〜

# 特集Ⅰ 「PM シンポジウム 2011」

## 特集Ⅱ 「PM フォーラム 2011 大阪」

### 巻 頭 言

ジャーナル 42 号の読み方

編集部 ..... 1

### 特 集 Ⅰ 「PMシンポ2011」: 発想、そして実行～協創のプロジェクトマネジメント～

挨拶 「開会挨拶」、「主催者挨拶」、「来賓挨拶」 光藤 昭男/久保田 隆/黒田 篤郎 ..... 2

基調講演Ⅰ 「災害レジリエンスの高い社会の実現を目指して」 目黒 公郎 ..... 5

基調講演Ⅱ 「総合商社はプログラムマネジメントカンパニー」 美原 融 ..... 13

#### シンポジウム概要

「PM シンポジウム 2011」 実行プロジェクト ー企画から振り返りまでー PM シンポジウム実行委員会 ..... 20  
 カフェ・ド・e シンポ 報告 企画・運営スタッフ ..... 25

#### IT トラック

IT-1: 「現場でのプロジェクトマネジメント」 佐藤 義久 ..... 27  
 IT-2: 「ソフトウェアプロダクトライン」 林 好一 ..... 29  
 IT-3: 「arrowhead システムにおける品質確保の実践」 澁谷 岳正 ..... 30  
 IT-4: 「組織を動かす根回しスキル」 長尾 清一 ..... 32

#### P2M トラック

PA-1: 「省電力を実現するソフト開発手法の紹介」 船岡 和宏 ..... 33  
 PA-2: 「IT 分野での P2M 活用研究」 近藤 洋司 ..... 35  
 PA-3: 「クラウド導入成功のビジネスモデル」 平井 一志 ..... 37  
 PA-4: 「スマート・シティの一体化構想への取り組み」 丸山 修平/横田 明俊 ..... 39

#### エンジ・建設・公共トラック

EG-1: 「地球熱利用による低炭素地域活性化促進」 田村 八洲夫 ..... 41  
 EG-2: 「ユーカリが丘の街づくり事業」 田中 一雄 ..... 43  
 EG-3: 「PJ の成功度に見る、日・欧米コントラクター比較」 石倉 政幸 ..... 44  
 EG-4: 「グローバル化の次に来るもの」 細井 栄治 ..... 46

#### 製造トラック

MS-1: 「諏訪の DTF イノベーションを世界に発信」 平出 正彦 ..... 49  
 MS-2: 「リスク管理重視の LSI 開発プロジェクト」 加藤 恒 ..... 50  
 MS-3: 「宇宙開発プロジェクトの知識継承」 小川 亮 ..... 52

#### 金融・流通・サービストラック

FI-1: 「品質管理とキャパシティ管理のプロセス」 宇治 浩明 ..... 54  
 FI-2: 「両輪は BABOK と PMBOK®」 平井 文裕 ..... 55  
 FI-3: 「IT プロジェクトを成功に導く PMO」 百村 幸男 ..... 57  
 FI-4: 「金融サービスにおける IT 価値の協創」 島田 直貴 ..... 59

#### PM 人材育成トラック

PS-1: 「斎藤佑樹 主将達と共に歩んだ 4 年間」 應武 篤良 ..... 61  
 PS-2: 「プロジェクトマネジメント East meets West」 永谷 裕子 ..... 63  
 PS-3: 「アジャイル開発におけるリーダーシップ」 竹腰 重徳 ..... 64  
 PS-4: 「PM 実戦力育成策の研究報告」 木野 高史/秋山 雅俊/高野 智 ..... 66

#### 特別企画トラック

SP-1: 「これからの事業継続マネジメント」 伊藤 毅 ..... 67  
 SP-2: 「想定外の事態におけるリーダーのあり方」 福山 隆 ..... 68  
 SP-3: 「災害に備える新しい社会の仕組みの創造」 佐藤 唯行 ..... 70  
 SP-4: 「復興支援プログラム 「IT で日本を元気に！」」 佐々木賢一 ..... 72

### 特 集 Ⅱ 「PMフォーラム2011 大阪」: 関西発 新時代のイノベーション～P2Mで結集する“なにわのチーム力”～

挨拶 「開会挨拶」、「主催者挨拶」、「来賓挨拶」 山崎 正敏/光藤 昭男/福崎 文伸 ..... 74

基調講演Ⅰ 「新たな価値創造拠点 - 大阪梅田北ヤード構想 -」 宮原 秀夫 ..... 77

基調講演Ⅱ 「夢の実現に向けて - 関西発のものづくり、航空・宇宙への挑戦 -」 青木 豊彦 ..... 78

#### P2M トラック

PM-1: 「P2M の存在意義を問う！」 海藏 三郎 ..... 81  
 PM-2: 「あなたは P2M で何を解決したいですか？」 林 健太郎 ..... 83  
 PM-3: 「わたしは〇〇で P2M 研究会をやめられません！」 小藪 康 ..... 84

#### HR トラック

HR-1: 「プロジェクト診断活動と連動したプロマネ教育の実践」 前田 修 ..... 86  
 HR-2: 「人間系を重視したプロジェクトマネジメントの視点」 近藤 哲生 ..... 87  
 HR-3: 「Web マーケティングで企業改革を！」 石黒不二代 ..... 89

#### IT トラック

IT-1: 「業務要件定義におけるプロジェクトマネジメント方法」 宗平 順己 ..... 91  
 IT-2: 「コンテキストを考慮したソフトウェアレビュー」 森崎 修司 ..... 93  
 IT-3: 「優秀なプロジェクト・マネージャーになるために」 佐藤 義男/好川 哲人 ..... 94

#### EG トラック

EG-1: 「阿部野橋ターミナルビル整備計画」 について 谷口 宗男 ..... 96  
 EG-2: 「未来に誇れるサッカースタジアムをお客様とともに創る！」 門川 清行 ..... 97  
 EG-3: 「大パニックを乗り切る術 (アイスランド火山噴火)」 岩元 雅也 ..... 99

#### FS トラック

FS-1: 「メンバーのパワーを引き出す 3 要素 「リズム・ゴール・愛」」 前川 直也 ..... 100  
 FS-2: 「チームの成果を高めるリーダーの役割」 嶋田 至 ..... 102