

2009 No.36

# PMAJ JOURNAL

● 特集 ●

PMシンポジウム2009  
グローバルPMへの窓

## 特集

「PMシンポジウム2009」  
「グローバルPMへの窓」

## 巻頭言

ジャーナル36号の読み方	編集部	p.1
--------------	-----	-----

## 特集Ⅰ PMシンポジウム2009 「時代に克つ - 知識から知恵へのプロジェクトマネジメント - 」

挨拶	田中 弘 / 山田 豊 / 和泉 章	p.2
----	--------------------	-----

基調講演Ⅰ 未来の“物創り”と“物事創り”ロボットプロジェクト推進のコツ	古田 貴之	p.5
--------------------------------------	-------	-----

基調講演Ⅱ 中国における世界最高層ビルの建設プロジェクト - 「上海環球金融中心」完成までの歩み -	森 浩生	p.10
---	------	------

シンポジウム概要		p.16
----------	--	------

PMシンポジウム2009の企画から開催まで	編集部	16
-----------------------	-----	----

カフェ・ド・eシンポ 報告	企画・運営スタッフ	21
---------------	-----------	----

## ITトラック

IT-1 新技術活用の試行錯誤といかに向き合うか - SOA導入へのユーザーとベンダーの共同戦線 -	松田 雅幸 / 入山 秀樹	23
--	---------------	----

IT-2 セル型生産方式による人材育成 - 大規模MCシステムのプロジェクトチーム編成 -	石山 史朗 / 佐藤 博之	24
---	---------------	----

IT-3 今まで普通に行われていたコミュニケーション対策を疑う	森田 智幸	26
---------------------------------	-------	----

IT-4 メンタルヘルス(心の健康)問題の現状と改善 - 気持ちよく働き成果を出す「脳力」を磨け! -	前田 英行	28
---	-------	----

## P2Mトラック

PA-1 夢(実現)と悪夢(回避)の経営戦略 - 夢プロジェクトに挑戦し、夢破壊者と戦う人のために -	川勝 良昭	30
---	-------	----

PA-2 サステナブルプロジェクトマネジメント規範 - 最適性の原理に基づくバリューチェーン活動の提案 -	梅田 富雄	31
---	-------	----

PA-3 振子式車両の輸出におけるプロジェクトマネジメントの実践とその要点	安井 敏	33
---------------------------------------	------	----

PA-4 宇宙国際プロジェクトにおけるチーム運営手法 - 異文化を束ねるチーム運営のコツ -	長谷川義幸 / 及川 幸揮	35
--	---------------	----

## エンジ・建設・公共トラック

EG-1 複合プロジェクトマネジメント - ベトナム最初の製油所&ジョイントベンチャー -	牧野 幸博	38
---	-------	----

EG-2 新しい不動産/建設ビジネスにおけるP2Mの提案 - 環境不動産(ERE)・企業不動産(CRE)/公共不動産(PRE)への考察 -	太田 鋼治	40
--	-------	----

EG-3 日本郵政グループにおける不動産戦略への取り組み	齋藤 隆司	41
------------------------------	-------	----

EG-4 民間企業による公共事業の推進(PFI事業)の意義 - 羽田空港における国際航空貨物ターミナル事業の目指すところ -	笠間 郁雄	43
---	-------	----

## PM新機軸トラック

NT-1 グリーン電力証書システムの生立ちと展望 - 民間から始めた再生可能エネルギーの活用施策 -	桑原 康浩	44
--	-------	----

NT-2 プロジェクトを成功に導くホールシステム・アプローチ - 「決めない会議」の動機 -	香取 一昭	45
--	-------	----

NT-3 公的資金による研究開発プロジェクトのマネジメントと知見の蓄積	奥谷 英司	47
-------------------------------------	-------	----

NT-4 不確実性のマネジメントによるプロジェクト組織の学習能力の向上 - 不確実な時代にプロジェクトを実施する組織にとって必要な能力を如何に向上させるか -	河合 一夫	49
--	-------	----

## 製造トラック

MS-1 変化の時代のR&D手法オープンイノベーション - 「自前主義」の壁を破り研究開発効率を向上する -	林 宏典	51
--	------	----

MS-2 事業イノベーションの連鎖で世界をリードする製造業へ - 顧客、商品、バリューチェーン、ガバナンスの4軸事業モデル提案 -	北村 保成	53
--	-------	----

MS-3 国際協働ものづくりプロデューサの育成 - 日本本社と各現地法人を結び協働業務プロセス -	玉木 欽也	54
---	-------	----

MS-4 『ヤマハ・デザイン』のマネジメント - グローバルに存在価値のあるアイデンティティ構築の為に -	川田 学	56
---	------	----

## 金融・サービストラック

FI-1 金融分野におけるITプロジェクトマネジメント - 金融分野におけるITプロジェクトマネジメントの現状と課題 -	内山 昌秋	58
--	-------	----

FI-2 金融機関におけるシステム外部委託の現状と課題	江見 明弘	59
-----------------------------	-------	----

FI-3 今、ミッションクリティカル・システムの再考 - 金融などミッションクリティカルなシステム開発の障害事例紹介 -	拜原 正人	61
--	-------	----

## PM人材育成トラック

PS-1 オフショア開発の落とし穴を避けるには - 海外ベンダーをどのようにコントロールするか -	長尾 清一	63
---	-------	----

PS-2 技術者からマネジャーへの変態 - なぜ、優秀な技術者ほどマネジャーになりきれないのか -	尾崎 智晴	64
---	-------	----

PS-3 高い不確実性のプロジェクトを成功できる人材 - PMと対人関係性に優れた狩猟型プロマネ育成 -	伊藤健太郎	66
--	-------	----

PS-4 質問会議によるマネジメント力強化プログラム - 組織のPM力を上げていく新手法の事例と可能性 -	新岡 優子 / 千種 実 / 北村 友宏	67
--	----------------------	----

## 特集Ⅱ 「グローバルPMへの窓」 - 世界のPMトレンドについての報告 -

プロジェクトマネジメント明日への動き - 潮の変わり目にあたり -	田中 弘	p.69
-----------------------------------	------	------